

# Rapport annuel 2020

## Contenu

<b>Association</b>	<b>2</b>	<b>Projets</b>	<b>7</b>
Rapport annuel du président	2	Centre de compétences Leaving Care	7
Rapport annuel de la secrétaire générale	2	Projet de recherche: enfants placés – nouvelle génération	7
Assemblée générale	3	Petit guide: Une invitation à un rendez-vous éthique!	7
Membres	3	Études préliminaires Valeur ajoutée Placement extrafamilial	7
Secrétariat romand	3	Enquête CorSJH «La crise du coronavirus perçue par les jeunes vivant en institutions de protection de l'enfance et de la jeunesse»	7
<b>Commissions et groupes de travail d'Integras</b>	<b>4</b>	Droits de l'enfant	8
Personnes participant aux commissions spécialisées, groupes de travail et comités consultatifs	4	Alliance pour un bureau national de médiation pour les droits de l'enfant	8
Commission spécialisée Éducation sociale – Colloque Plateforme de placement extrafamilial	4	Alliance pour une augmentation du crédit «Droits de l'enfant»	9
Commission spécialisée Pédagogie spécialisée – Colloque de Pédagogie spécialisée	4	<b>Groupes de travail, conseils consultatifs</b>	<b>9</b>
Commission spécialisée Placement familial	4	KESCHA Centre d'écoute et d'assistance de l'enfant et de l'adulte	9
Commission Latine d'Éducation Sociale (CLES)	4	Réseau Droits de l'enfant	9
Groupe Romand des Droits de l'Enfant (GRODE)	5	CDAS et associations	9
<b>Colloques</b>	<b>5</b>	TIC et Pédagogie spécialisée	9
Colloque de formation continue Brunnen	5	Groupe de travail inter-associatif Prévention	9
Colloque de Morat	5	<b>Relations publiques et représentation des intérêts</b>	<b>10</b>
Colloque Éducation sociale – Plateforme de placement extrafamilial	5	Communication	10
Colloque de pédagogie spécialisée	5	Publications	10
Colloque en ligne CorSJH	6	Questions techniques adressées à Integras	10
<b>Coopération</b>	<b>6</b>	Forum KJG	11
WIF Wissenslandschaft Fremdplatzierung et projet complémentaire «Comment nous voyons les choses»	6	Procédures de consultation	11
EQUALS – Garantie de qualité axée sur les résultats dans les institutions socio-pédagogiques	6	Quelques chiffres sur Integras	11
		<b>Finances</b>	<b>11</b>
		<b>Bilan et compte de profits et pertes</b>	<b>12</b>

## Association

### Rapport annuel du Président

L'Assemblée générale 2020, qui a malheureusement dû se tenir par écrit, et non en présentiel, en raison de la pandémie, a été l'occasion d'informer nos membres sur les étapes concrètes de mise en œuvre de la stratégie adoptée à l'Assemblée générale 2019. Des discussions avec Curaviva et Insos en 2020 ont abouti à l'opinion commune qu'un lancement de la Fédération avec Integras dès le 1<sup>er</sup> janvier 2022 n'était pas réalisable si les conditions cadres décidées par l'Assemblée générale devaient être respectées. Nous avons en même temps réaffirmé les uns et les autres qu'il fallait poursuivre à l'avenir les coopérations partout où cela était pertinent et réalisable. Nous nous sommes par ailleurs mis d'accord pour poursuivre la discussion concernant une entrée dans la Fédération à une date ultérieure. Les discussions avec Protection de l'enfance Suisse nous ont permis de constater que les objectifs des deux organisations se recoupaient dans de nombreux domaines et que cela méritait que l'on continue d'examiner les possibilités d'une collaboration approfondie, voire d'une éventuelle union. Un groupe de travail commun a été créé à cette fin.

L'examen et l'adaptation des structures de l'association, également décidés à l'Assemblée générale 2019, ont été engagés activement dans le cadre de plusieurs réunions. Un comité d'application a élaboré diverses approches de solutions qui ont été discutées au comité. Il est apparu clairement que ce processus devait être organisé de façon participative et en impliquant l'équipe, les commissions spécialisées et d'autres membres intéressés de l'association. Avec l'élection d'un nouveau comité à l'Assemblée générale 2020, des jalons importants ont été posés pour la poursuite du processus.

L'équipe du Secrétariat a initié et accompagné divers autres projets encore sous la direction de Gabriele Rausser, souvent sous d'autres formes que ce dont on avait l'habitude, pour cause de Corona. Cela a représenté un surcroît de travail, mais a également conduit à d'importantes nouvelles expériences. L'équipe a été soutenue par de nombreux membres de l'association aux commissions spécialisées, groupes de travail, comités consultatifs et groupes d'experts.

Avec l'année 2020 se terminent pour moi personnellement de longues années de collaboration à la tête de l'association en tant que président. Je suis extrêmement heureux que Cédric Blanc et Tobias Arnold aient été élus

co-présidents à l'Assemblée générale 2020. Je suis convaincu qu'Integras a choisi une variante pleine d'avenir, aussi bien dans le choix des personnes que du modèle de co-présidence. J'ai pu moi-même contribuer à façonner cette passionnante association pendant des années. Sur le plan personnel comme pour mon quotidien de travail en tant que directeur d'une grande institution, j'ai énormément appris et profité de cette expérience. Les contacts avec un grand nombre de différents membres de l'association y ont grandement contribué. Je les en remercie chaleureusement.

Charly Diethelm, Président

### Rapport annuel de la Secrétaire générale

L'année 2020 n'a laissé personne indifférent. Après un départ optimiste pour Integras avec la tenue en janvier du colloque Plateforme de placement extrafamilial, tout a changé subitement avec la pandémie de Corona. Nos autres colloques spécialisés tant appréciés – Pédagogie spécialisée, Morat et même Brunnen – ont dû par conséquent être reportés à l'année 2021, à notre plus grand regret. Nous avons alors planifié de réaliser ces colloques en ligne au printemps 2021.

Notre équipe s'est élargie en mars avec l'arrivée de Lorène Métral en tant que Responsable Suisse latine. Avec le confinement et le télétravail, les membres de l'équipe ont à peine pu se réunir en présentiel, mais nous sommes tout de même parvenus à assurer, même virtuellement, une bonne collaboration.

De nombreux projets nous ont occupé en 2020: Enquête CorSJH pendant le confinement auprès d'enfants et adolescent.e.s placé.e.s, standards relatifs à la qualité des processus dans le cadre du placement familial, centre de compétences Leaving Care, projet Enfants placés en famille d'accueil – prochaine génération, Impulsions éthiques Integras, projet d'élaboration de recommandations sur la collaboration interdisciplinaire entre aide aux enfants et à la jeunesse et psychiatrie pour enfants et adolescent.e.s, action de solidarité en collaboration avec IKEA, où enfants et adolescent.e.s placé.e.s ont reçu des peluches et des jouets.

Dans le cadre du Réseau des Droits de l'enfant, nous avons participé à l'élaboration du rapport ONG et au travail du comité. À compter de 2021, Integras participera également, avec la Fondation Village d'enfants Pestalozzi et Terres des Hommes Suisse/Schweiz, à l'élaboration de matériel pédagogique sur les droits de l'enfant et à leur adaptation pour la pédagogie spécialisée. Nous avons pu également lancer la traduction en

italien de notre brochure sur les droits de l'enfant, qui devrait être terminée d'ici l'été 2021. Integras s'est par ailleurs engagée avec succès en faveur d'un bureau de médiation pour les droits de l'enfant, mais aussi en faveur d'une augmentation du crédit «Droits de l'enfant» à la Confédération.

Parallèlement à cela, nous avons continué à travailler à l'amélioration de nos structures internes (réduction du comité) et à l'orientation par thèmes de notre association spécialisée. Nous tenons également à ce que ce processus soit élaboré de manière participative avec l'équipe d'Integras et tou.t.es celles et ceux qui sont impliqué.e.s dans les commissions spécialisées. Fin novembre, nous avons pris congé de Charly Diethelm, notre président depuis de longues années, et avons transmis le sceptre à une co-présidence réunissant Cédric Blanc et Tobias Arnold.

Je tiens à remercier ici tou.te.s les expert.e.s des commissions spécialisées, tous nos membres pour leur fidélité, tous les membres de l'équipe pour leur engagement exceptionnel, et le comité pour son soutien.

Gabriele E. Rauser

### Assemblée générale

L'Assemblée générale annuelle s'est tenue le 25 novembre 2020. En raison de la pandémie du Covid-19, cette édition 2020 s'est déroulée pour la première fois en ligne et par écrit seulement. Lors de cette AG, Integras a dû prendre congé de son président de longue date, Charly Diethelm, et a adopté parallèlement une réduction du nombre des membres du comité. Celui-ci sera désormais dirigé en co-présidence par Cédric Blanc et Tobias Arnold. Au niveau stratégique, des entretiens avec la Fédération ainsi qu'avec Protection de l'enfance Suisse ont été menés. La Fédération démarrera dans un premier temps sans la participation d'Integras, tandis qu'un groupe de travail commun a été créé avec Protection de l'enfance Suisse.

Gabriele E. Rauser

### Membres

Le comité a accueilli au total 4 nouveaux membres en 2020:

3 membres collectifs I (organismes, institutions) et 1 membre individuel.

Durant la même période 5 membres collectifs I (organismes, institutions), 2 membres collectifs II (associations à but non lucratif, établissements de formation,

autorités publiques, administrations, services ambulatoires) ainsi que 2 membres individuels ont quitté l'association.

L'effectif des membres au 31.12.2020 se compose comme suit:

Membres collectifs I (organismes, institutions)	233
Membres collectifs II (associations à but non lucratif, établissements de formation, autorités publiques, administrations, services ambulatoires)	38
Membres individuels (MI)	17
Membres honorifiques (MH)	6
Total des membres au 31.12.2020	294

Tanja Güntensperger

### Secrétariat romand

Après le départ du Secrétaire Romand fin 2019, le poste n'a pas été occupé pendant les premiers mois de l'année. C'est avec l'engagement de Mme Lorène Métral en tant que Responsable Suisse Latine, que le poste a de nouveau été pourvu. Mme Métral a pris ses fonctions à partir du mois de mars 2020 avec un taux de travail de 40 % du fait d'obligations professionnelles préalables et s'investit pleinement dans son rôle depuis le mois de juin 2020 avec un taux de travail de 80 %. La Responsable Suisse Latine s'est consacrée à la reprise des dossiers du Secrétariat Romand, à la réactivation des réseaux et des divers groupes de travail ainsi qu'à la consolidation du lien entre le Secrétariat Romand et le Siège de l'Association à Zürich. Integras, par le biais de la Responsable Suisse Latine, continue notamment de s'impliquer dans le comité de la Commission Tripartite ou a pris part aux réflexions communes du groupe SSPPEA-Integras sur le thème du travail interdisciplinaire et de l'importance de la collaboration entre les domaines de l'éducation sociale/pédagogie spécialisée et de la pédo-psychiatrie. Du fait de la crise liée à la pandémie du Covid-19, certains événements publics organisés par le Secrétariat Romand, tels que l'organisation du Colloque de Morat, ont dû être repoussés. D'autres projets ont tout de même pu être réalisés, comme la participation à une table de discussion suite à la projection du film Benni, planifiée en partenariat avec la Revue d'information sociale Reiso, ou l'organisation d'un moment d'échange en ligne avec les membres latins d'Integras pour aborder la perception de la crise du coronavirus par les jeunes vivant dans leurs institutions.

Lorène Métral

## Commissions spécialisées et groupes de travail d'Integras

### Personnes participant aux commissions spécialisées, groupes de travail et comités consultatifs

Des spécialistes divers venus de toutes les régions de Suisse s'engagent régulièrement de manière bénévole dans les commissions spécialisées, groupes de travail et comités consultatifs d'Integras. Tous sont tenus à un degré élevé de professionnalisme. Cet engagement stimulant est vivement apprécié de tous – comité, membres et instances supra-cantoniales. Nous remercions ici chaleureusement tous ces spécialistes pour leur grand engagement auprès d'Integras.

Gabriele E. Rauser

### Commission spécialisée Éducation sociale – Colloque Plateforme de placement extrafamilial

La commission spécialisée a pu compter en 2020 sur l'engagement de ses membres de longue date, mais aussi de nouveaux membres. La pandémie a bien entendu eu des répercussions sur la collaboration au sein de la commission. Les rencontres ont été rapidement transformées en rencontres en ligne. À l'été, les assouplissements nous ont laissé espérer un temps que le colloque Plateforme de placement extrafamilial puisse se tenir à Berne, comme à l'accoutumée. Nous avons longtemps hésité à prendre une décision, le colloque annuel étant un lieu de rencontre où les discussions entre participant.e.s ont toujours été fructueuses, et où les échanges informels sont appréciés. Pour la première fois, un thème de colloque était tout à fait à l'unisson avec les moyens de communication: Le colloque Plateforme de placement extrafamilial, sur le thème du travail relationnel à l'ère numérique, entre autonomie, protection et vie privée, s'est finalement tenu sous forme numérique. Nous pouvons ainsi porter à notre actif ce premier colloque en ligne, qui a rassemblé quelques 140 participant.e.s venus.e.s de toutes les régions linguistiques.

Sevda Can Güneş

### Commission spécialisée Pédagogie spécialisée – Colloque de Pédagogie spécialisée

La commission spécialisée Pédagogie spécialisée était bien avancée dans son travail pour l'organisation du colloque «pédagogie et psychiatrie» lorsque le confinement est venu mettre fin à toute tenue d'une manifestation de ce type. Il a été décidé de reprendre le sujet un an plus tard sous forme numérique.

En attendant, la commission s'est exercée à la tenue de réunions par temps de pandémie. Elle a abordé par exemple l'implémentation des standards pour une école à visée inclusive et également l'avenir de la commission spécialisée. Cette discussion s'imposait en vue des conditions posées par les nouvelles structures d'Integras, mais aussi en considérant que plusieurs membres de la commission se rapprochent de l'âge de la retraite et que la commission va devoir trouver des personnes pour les remplacer.

Hansruedi Bischofberger, président  
de la commission spécialisée Pédagogie spécialisée

### Commission spécialisée Placement familial

La commission spécialisée Placement familial a été constituée au printemps 2019. Elle élabore des standards garantissant la qualité des processus dans le cadre des placements en famille d'accueil. Les réunions de la commission spécialisée ont eu lieu sous forme numérique en raison de la situation sanitaire. Un groupe consultatif – comprenant des enfants placé.e.s, des parents nourriciers, des spécialistes de la recherche sur le placement familial, mais aussi des services cantonaux – a discuté et évalué ces standards. Quatre événements dans l'esprit d'un World Café ont été réalisés avec succès sur le sujet. Le rapport existant comprend 8 standards et 20 pages. Les contenus doivent être présentés au comité l'an prochain. En parallèle, une contribution dans la revue spécialisée Avenir Social a été organisée; elle paraîtra en août 2021.

Meryem Oezdirek

### Commission Latine d'Éducation Sociale (CLES)

La CLES a tenu 4 séances ordinaires en 2020. Les séances des mois de janvier et de septembre se sont déroulées en présentiel à Yverdon et au Tessin, mais les autres sessions ont été réalisées en ligne afin de respecter les règles d'hygiène et de conduite. La rencontre

avec l'Office Fédéral de la Justice à Berne a été repoussée. La crise liée à la pandémie du Covid-19 ainsi que les nombreuses mesures qui ont dû être appliquées dans les institutions ont été un sujet important d'échanges tout au long de l'année, notamment concernant les différences cantonales. Pour participer à la réflexion, un numéro du périodique Perspectives a étudié différentes facettes de cette crise et son implication pour les institutions de l'éducation sociale. Le onzième numéro a quant à lui été dédié au sujet des «Care Leavers» et du chemin vers l'indépendance des adolescent.e.s et jeunes adultes suite à leur placement.

Lorène Métral

### Groupe Romand des Droits de l'Enfant (GRODE)

Du fait des changements au sein du Secrétariat Romand et de la crise du Covid-19, le GRODE ne s'est réuni qu'une fois, en octobre 2020. Les échanges ont cependant été riches et l'enthousiasme pour la mise en œuvre de projets en faveur des droits de l'enfant, bien présent. Les membres du groupe ont partagé leurs différentes expériences dans la mise en œuvre des règles d'hygiène et de conduite au sein des institutions et ont réfléchi aux grandes questions relatives aux droits de l'enfant en lien avec cette situation particulière: droits de visite et contact avec la famille; participation des enfants et des jeunes; gestion des écrans; retour de certains jeunes dans leur famille et accompagnement adéquat... Le Rapport sur la Personne de Confiance, fruit d'un long travail, a été publié en fin d'année sur le site d'Integras et le groupe a continué de se pencher sur la diffusion du rapport. Une première réflexion a aussi été menée pour un projet relatif à la promotion et mise en œuvre concrète des droits de l'enfant au sein des institutions. L'idée de créer un groupe de délégué.e.s aux droits de l'enfant, composé d'éducateurs ou éducatrices de différentes institutions a fait l'unanimité et continuera d'être explorée en 2021.

Lorène Métral

## Colloques

### Colloque de formation continue de Brunnen

Pendant que nous nous occupons des différentes étapes de préparation pour le colloque de Brunnen, nous étions -comme bien d'autres- confrontés à la question: «comment voulons-nous et pouvons-nous gérer

la situation actuelle au mieux?». La décision n'était pas facile à prendre, mais nous avons compris qu'à ce stade de la crise du Coronavirus, il relevait de l'impossible d'adapter le format de ce colloque de trois jours à la va-vite aux exigences sanitaires. Après examen approfondi des risques sanitaires et financiers, le comité a décidé de reporter le Colloque de formation continue de Brunnen à 2021.

Sevda Can Güneş

### Colloque de Morat

Le colloque de Morat, initialement prévu les 1<sup>er</sup> et 2 octobre 2020, a dû être repoussé en raison de la pandémie liée au Covid-19. Le colloque se déroulera les 3 et 4 juin 2021 avec pour thématique «Soigner les transitions – L'enjeu du lien et de la continuité».

Lorène Métral

### Colloque Éducation sociale – Plateforme de placement extrafamilial

La commission spécialisée Éducation sociale réunit des spécialistes venus de Suisse romande, de Suisse italienne et de Suisse alémanique, représentant les domaines des institutions résidentielles, services de placement, autorités et recherche. La commission spécialisée s'est consacrée aux tendances actuelles de l'éducation sociale et à l'évolution démographique dans les institutions des services de protection de l'enfance et de la jeunesse. Le colloque Plateforme de placement extrafamilial 2020 se consacrait à la question: Comment parvient-on à la «bienveillance» et évite-t-on la «maltraitance» dans le cadre de l'aide aux enfants et à la jeunesse?: La commission spécialisée Éducation sociale a invité des enfants, adolescent.e.s et jeunes adultes à s'exprimer sur le sujet dans le cadre du colloque. Le colloque 2020 Plateforme de placement extrafamilial a pu être réalisé avec succès.

Meryem Oezdirek

### Colloque de pédagogie spécialisée

Le colloque spécialisé sur le thème «Interface pédagogie et psychiatrie – entre enseignement et santé» a rencontré un vif intérêt. 260 personnes au total se sont inscrites à ce colloque, et la déception a été d'autant plus grande pour tou.te.s lorsqu'en raison du confinement, le colloque a dû être annulé deux semaines seulement avant sa réalisation et reporté à l'année 2021.

Le thème reste un thème important, en dépit du Corona, cette interface soulevant des questions complexes.

Gabriele E. Rauser

### Colloque en ligne CorSJH

En collaboration avec l'équipe d'EQUALS, et sur la base des résultats de l'enquête CorSJH «La crise du coronavirus perçue par les jeunes vivant en institution de protection de l'enfance et de la jeunesse», deux événements en ligne avec des expert.e.s et des professionnel.le.s venu.e.s de Suisse et de l'étranger ont été réalisés à l'automne 2020. Le premier événement en ligne accueillait des expert.e.s de la pratique et de la recherche venu.e.s de Suisse, d'Allemagne, du Luxembourg et d'Autriche. Il y a eu ensuite une présentation et une discussion des résultats dans le cadre d'un événement en ligne en français pour la Suisse latine. La conférence en ligne IGQK sur le thème «Comment les enfants, les jeunes et les familles vivent-ils la pandémie de Corona?: – Impressions et voix issus de la science et de la pratique» permettait d'échanger avec des professionnel.le.s. Les événements offraient l'occasion d'engager des discussions constructives avec les spécialistes et d'avoir accès aux pratiques les plus diverses.

Sevda Can Güneş

## Coopération

### WIF Wissenslandschaft Fremdplatzierung et projet complémentaire «Comment nous voyons les choses»

En 2020, la coopération avec la Haute Ecole de Travail Social de Zürich (ZHAW – Soziale Arbeit) s'est principalement concentrée sur le projet «Participation? Comment nous voyons les choses». Ce projet commun Integras – ZHAW Travail Social avait pour but d'explorer avec des enfants et des jeunes vivant en institution la thématique de la participation dans leur quotidien et d'identifier les domaines dans lesquels ils et elles souhaiteraient être encore plus impliqués.e.s. Des institutions membres d'Integras ont été sollicitées pour la participation des jeunes pour ce projet et des groupes de discussion ont été organisés. Les analyses et réflexions des enfants et des jeunes ont par la suite été mis en forme dans une boîte à action. Celle-ci contient une affiche présentant les douze domaines identifiés par les jeunes où leur participation leur semble essentielle, des cartes et des stickers qui permettent d'aborder cette thématique, ainsi qu'une brochure spécialisée

offrant des informations de fond relatives à la participation. L'objectif de cette boîte à action est de fournir des outils pour que les jeunes et les professionnel.le.s du domaine de l'éducation sociale ou de la pédagogie spécialisée puissent aborder, réfléchir et façonner ensemble la participation des enfants et des jeunes au quotidien et dans des domaines qui leur sont importants. La boîte à action a été finalisée à la fin de l'année 2020 et est disponible depuis janvier 2021 sur le site d'Integras.

Lorène Métral

### EQUALS – Garantie de qualité axée sur les résultats dans les institutions socio-pédagogiques

EQUALS est un regroupement d'institutions socio-pédagogiques engagées qui garantissent ensemble un instrument de documentation (des déroulements) et de garantie de qualité au sein des institutions.

L'assemblée annuelle d'EQUALS a dû être annulée en raison de la pandémie de Covid-19. Les partenaires de coopération ont reçu les principales informations, chiffres et faits par voie électronique. Un vent nouveau a soufflé lorsqu'il a fallu réunir les représentant.e.s des institutions suisses d'EQUALS, suite à des changements de personnes au sein des institutions. Le groupe d'accompagnement s'est réuni en juin et octobre. Deux fiches d'information ont été publiées en 2020: L'une sur le thème «Origines culturelles et âge du placement», l'autre sur le thème de la qualité de vie et de la consommation de drogues. Toutes les informations sont disponibles en libre accès sur la page web [www.equal.ch](http://www.equal.ch).

Le site internet a par ailleurs été actualisé, et deux nouvelles fiches d'information ont été publiées sur le thème du contexte migratoire et sur la thématique de l'addiction. Pendant le confinement, une vaste enquête a été réalisée auprès de jeunes gens vivant dans le contexte d'institutions de l'aide aux enfants et à la jeunesse (Suisse, Allemagne, Autriche). Le rapport CorSJH issu de cette enquête a été publié et présenté dans le cadre de plusieurs événements en ligne. Il a été accueilli avec un vif intérêt par la pratique. Un projet de suivi a été élaboré et déposé à la suite de cela. En raison de la situation liée au Covid-19, l'assemblée annuelle n'a pu se tenir que par voie électronique. Nous nous réjouissons d'annoncer que deux nouvelles institutions ont choisi de rejoindre EQUALS et que d'autres encore sont intéressées.

Sevda Can Güneş

## Projets

### Centre de compétences Leaving Care

L'année passée a vu la finalisation de la carte des offres cantonales pour Care Leavers dans toute la Suisse ainsi que la mise à disposition d'un argumentaire. Aussi, le concept a été finalisé et le mandat pour une évaluation formulé. La manifestation «La majorité – et maintenant?: Leaving care vu par les services mandants» prévue pour 2020 a dû être reportée en 2021. Le pilotage de ce projet de longue haleine est sous la responsabilité d'Integras, de Curaviva Suisse et de PACH (Enfants placés et adoptés Suisse) tandis que sur le plan structurel, le CCLC est rattaché à Curaviva Suisse.

Gabriele E. Rauser

### Projet de recherche: enfants placés – nouvelle génération

Il nous a encore été possible, avant le confinement, de réunir pour l'analyse des besoins de recherche les groupes de parole avec des enfants placés.e.s, parents nourriciers et parents en Suisse alémanique et Suisse romande. Trois grands projets de recherche ont été mis au concours suite à cette analyse: Un bon accompagnement des relations nourricières, Étude comparative cantonale, et Participation des enfants placés en famille d'accueil. Les projets de recherche ont pu être attribués avant la fin de l'année 2020 et débutent en 2021. Un nouvel échange a eu lieu à l'automne avec des représentant.e.s des FPF et des cantons. Le calendrier prévu pour le projet a pu être respecté dans l'ensemble, en dépit des conditions liées à la pandémie. Ce projet, placé sous le patronat de la Fondation Palatin, est mené en collaboration avec PACH, Integras, la CDAS, l'OFAS, la COPMA et d'autres partenaires de projet encore. Le projet, engagé en 2019, doit se poursuivre jusqu'en 2026 ([www.pflegekinder-nextgeneration.ch](http://www.pflegekinder-nextgeneration.ch)).

Gabriele E. Rauser

### Petit guide: Une invitation à un rendez-vous éthique!

Le confinement et les conditions liées au Corona en 2020 ont confronté toutes les institutions sociales à des questionnements éthiques. Integras a réagi à cela avec un petit guide «Une respiration en temps de crise – invitation à un rendez-vous éthique». Il s'agit ici de prendre le temps, en équipe ou dans l'association, pour réfléchir à des questions fondamentales. Comment

peut-on organiser le travail relationnel avec des enfants et adolescent.e.s dans des conditions difficiles? Quels sont les besoins des professionnel.le.s eux/elles-mêmes pour se sentir en sécurité dans cette crise? Quelles sont les choses importantes sur lesquelles on souhaite se concentrer au sein de l'association? Que pourrait-on laisser de côté? Et quelles expériences positives peut-on tirer de la crise du Corona? Les impulsions éthiques ont été réalisées en collaboration avec 21 institutions, une équipe de projet, et grâce au soutien financier de la Fondation Rosemarie Aebi. Les impulsions éthiques peuvent être commandées auprès d'Integras via le site web de l'association.

Gabriele E. Rauser

### Études préliminaires Valeur ajoutée Placement extrafamilial

Dans le cadre d'une étude préliminaire d'Innosuisse, Integras et l'Institut de gestion sociale de la ZHAW ont pu se consacrer à la question de la valeur ajoutée du placement extrafamilial. Les ressources financières publiques investies pour la protection et l'assistance des enfants et adolescent.e.s subissent ici un processus de transformation, pour se traduire autant que possible par un développement personnel sûr et une intégration réussie dans la société. Ce processus est difficilement pénétrable, descriptible et communicable. Dans le cadre de l'étude, de petits ateliers et une discussion avec le groupe focus étaient proposés. L'étude doit s'achever en février 2021.

Gabriele E. Rauser

### Enquête CorSJH «La crise du coronavirus perçue par les jeunes vivant en institutions de protection de l'enfance et de la jeunesse»

Lorsque l'OMS a réévalué début mars l'expansion du Coronavirus en pandémie et qu'à la même époque, le Tessin déclarait l'état d'urgence, la gravité de la situation est vite devenue évidente. Nous étions à cette période en étroit contact – surtout téléphonique – avec nos membres de toutes les régions linguistiques. Il a vite été clair pour nous que nous souhaitions permettre aussi vite que possible aux jeunes gens vivant dans des institutions de l'aide à l'enfance et à la jeunesse de se faire entendre dans cette situation d'urgence. Nous avons élaboré très rapidement, en collaboration avec l'équipe d'EQUALS, un questionnaire en ligne comportant plus de 100 questions, que nous avons mis en circulation en langue allemande, française et italienne.

Avec cette enquête, nous avons pour objectif de sensibiliser aux défis spécifiques de la crise auxquels devaient faire face les jeunes gens en institution. Comment les jeunes en foyer ont-ils/elles vécu la chose lorsqu'ils et elles ont été confronté.e.s aux premières mesures strictes qui tentaient d'enrayer la pandémie? Nous avons atteint en définitive 238 jeunes de plus de 50 différentes institutions socio-pédagogiques de Suisse, Allemagne, Luxembourg et Autriche. Le rapport sur les résultats est disponible sur notre site internet, dans les trois langues nationales.

Les résultats de l'enquête CorSJH ont par ailleurs été diffusés en 2020 via les canaux en ligne d'Integras et de partenaires de coopération en Suisse comme à l'étranger. En plus du rapport, des événements en ligne ont offert la possibilité d'échanger sur les résultats de l'enquête.

Sevda Can Güneş

## Droits de l'enfant

Les droits de l'enfant ont tenu une place importante dans de nombreux projets Integras en 2020.

La crise liée à la pandémie du Covid-19 a profondément bousculé le quotidien des enfants et des jeunes vivant en institution ou en famille d'accueil, mais a aussi posé des questions fondamentales quant au respect de leurs droits. Integras a pris en considération le respect des droits de l'enfant dans cette période particulière en partageant des liens spécifiques sur sa Plateforme d'Information Coronavirus ou en publiant un article sur cette thématique dans l'édition spéciale de son «Thema» consacrée à la crise.

Integras s'est aussi investi à plusieurs reprises dans les consultations organisées par le Réseau Suisse des Droits de l'Enfant (RSDE) pour l'élaboration et la finalisation du rapport des ONG. L'association professionnelle a participé aux événements du Centre Suisse de Compétence des Droits Humains (CSDH) sur le Droit de participation de l'enfant inscrit à l'article 12 de la Convention des Nations Unies relative aux droits de l'enfant et sa mise en œuvre en Suisse, ou du RSDE sur la mise en œuvre des mesures visant à combler les lacunes dans la mise en œuvre de la Convention relative aux Droits de l'Enfant. Integras a aussi continué son engagement au sein de l'Alliance pour la création d'un office de l'ombudsman pour les droits de l'enfant

Afin de célébrer le 20 Novembre et l'adoption de la Convention relative aux Droits de l'Enfant, Integras a réalisé une infographie, publiée sur son site. Ce docu-

ment très visuel retrace de manière chronologique les grandes étapes des Droits de l'enfant mais présente aussi les droits fondamentaux des enfants en lien avec l'éducation sociale et la pédagogie spécialisée, ainsi que des domaines où des améliorations sont nécessaires afin de garantir leur respect. Une deuxième infographie spécifique aux Droits des personnes et des enfants en situation de handicap a aussi été réalisée pour le 3 décembre, journée qui leur est spécialement dédiée.

Integras, en coopération avec Terre des hommes Suisse/Schweiz et la Fondation Village d'enfants Pestalozzi, a conceptualisé un projet pour la promotion des droits de l'enfant à travers l'élaboration de matériel pédagogique. Différentes fiches sur les droits de l'enfant seront proposées pour le domaine scolaire, extra-scolaire et de la pédagogie spécialisée. Ce projet est soutenu par l'OFAS et sera réalisé chaque année de 2021 à 2024.

La traduction italienne du classeur «Explorer les droits de l'enfant: 30 cartes d'orientation pratique» réalisé par Integras en 2019 a aussi été finalisée. L'impression de la version en Italien du classeur est prévue pour 2021.

Integras a également encadré durant quatre mois une étudiante en Master interdisciplinaire en droits de l'enfant pour la réalisation de son stage d'étude.

Lorène Métral

## Alliance pour un bureau national de médiation pour les droits de l'enfant

Le dossier pour la création d'un bureau national de médiation pour les droits de l'enfant a remporté une victoire d'étape importante: La motion 19.3633 du Conseiller d'État Ruedi Noser a été acceptée. L'alliance OSKR (*Ombudsstelle für Kinderrechte*), à laquelle Integras participe activement, s'est réunie sur le sujet pour trois séances de travail. Cette alliance est un signe important pour les droits de l'enfant en Suisse. Dans une prochaine étape, l'OFAS doit élaborer une base légale. La vidéo «Botschafter\*innen für eine Ombudsstelle für Kinderrechte» («Ambassadeurs et ambassadrices pour la mise en œuvre d'un bureau de médiation pour les droits de l'enfant») peut être visionnée sur notre site web.

Gabriele E. Rauser



## **Alliance pour une augmentation du crédit «Droits de l'enfant»**

En 2020, Integras a fait du lobbying – en coopération avec une alliance de différentes ONG – auprès des parlementaires en faveur d'une augmentation du crédit «Droits de l'enfant». Avec succès: Le budget 2021 ainsi que le plan intégré des tâches et des finances 2022-2024 prévoit une augmentation de ce crédit de 1.1 à 2 milliards de francs! La confédération donne ainsi un signal fort pour les droits de l'enfant en Suisse.

Gabriele E. Rauser

## **Groupes de travail, conseils consultatifs**

### **KESCHA Centre d'écoute et d'assistance de l'enfant et de l'adulte**

Integras est depuis 2016, aux côtés d'autres associations et organisations, au comité consultatif du Centre d'écoute et d'assistance de l'enfant et de l'adulte (KESCHA), qui est soutenu financièrement par la Fondation Guido Fluri. Le Centre d'écoute KESCHA bénéficie pour ses conseils de l'accompagnement de l'Institut de la Famille de l'Université de Fribourg, si bien que les nouvelles connaissances peuvent remonter aux autorités. Il n'y a eu qu'une seule réunion du comité consultatif en 2020, pour cause de Corona. Le Centre d'écoute continue d'enregistrer un fort besoin d'entretiens. Huit appels en moyenne sont traités chaque jour.

Gabriele E. Rauser

### **Réseau Droits de l'enfant**

Le Réseau Droits de l'enfant, au comité duquel Integras est représentée, s'est consacré en 2020 principalement au rapport des ONG. L'assemblée des membres s'est tenue en mars pour la première fois par voie électronique. L'événement spécialisé organisé habituellement juste après l'assemblée a dû être reporté à 2021 en raison de la pandémie. Le Réseau Droits de l'enfant peut se réjouir de l'arrivée d'un certain nombre de nouveaux membres. Il est important qu'un grand nombre d'ONG diverses soient actives dans le domaine des droits de l'enfant et contribuent à sensibiliser à ces droits.

Gabriele E. Rauser

## **CDAS et associations**

En début de la pandémie du Covid-19 en mars 2020, Integras a cherché un contact rapproché avec la CDAS et la COPMA afin de soutenir les cantons resp. les institutions dans la mise en œuvre des mesures de protection. Pile pour la journée des droits de l'enfant le 20 novembre 2020, la CDAS et la COPMA ont adopté ensemble leurs «Recommandations relatives au placement extrafamilial». Integras a pris part à cette consultation dès le début et accueille favorablement ces recommandations. En raison de la pandémie, seule une réunion entre les associations et la CDAS a pu avoir lieu en 2020.

Gabriele E. Rauser

## **TIC et Pédagogie spécialisée**

Integras est représentée au Réseau TIC (Technologies de l'information et de la communication) et pédagogie spécialisée, qui est géré par la Fondation Centre suisse de pédagogie spécialisée (CSPS). Le réseau opère au niveau national, permettant des échanges sur l'ensemble de la Suisse. Integras a participé à la 8<sup>ème</sup> rencontre du réseau «TIC et pédagogie spécialisée» sur la thématique des moyens d'enseignement numérique accessibles.

Lorène Métral

## **Groupe de travail inter-associatif Prévention**

Les thèmes centraux du groupe de travail inter-associatif, comme le franchissement des limites, l'exploitation sexuelle ou la violence, requièrent aujourd'hui encore la plus grande attention de tous les acteurs impliqués. En 2020, des représentant.e.s du groupe de travail se sont réuni.e.s avec un réseau des domaines enfance/jeunesse/sport pour l'organisation commune d'un événement incluant des services spécialisés et des professionnel.le.s du conseil. Le groupe de travail s'est consacré à d'autres thèmes encore, notamment au rapport alternatif sur la Convention d'Istanbul, auquel le groupe a contribué. Une réunion en ligne du groupe de travail s'est tenue fin novembre.

Gabriele E. Rauser

## Relations publiques et représentation des intérêts

### Communication

Les membres d'Integras partout en Suisse avaient été interrogés en 2019 sur ce qui leur semblait être les plus grands défis et les évolutions majeures. L'enquête a été analysée en collaboration avec la ZHAW et publiée en 2020.

Les évolutions autour de la thématique du Coronavirus ont incité le secrétariat à lancer une «Plateforme d'information Coronavirus». La page propose notamment des informations spécialisées spécifiques aux cantons, des contacts de centres d'écoute et des possibilités de mise en réseau pour les institutions de l'aide aux enfants et à la jeunesse et les institutions de pédagogie spécialisée. Une lettre de remerciement a par ailleurs été rédigée et adressée aux membres. Nous avons publié également un communiqué de presse sur l'étude «La crise du coronavirus perçue par les jeunes vivant en institution de protection de l'enfance et de la jeunesse» (CorSJH). Integras est régulièrement citée dans diverses revues spécialisées. En juillet 2020, Integras a mené en collaboration avec le magasin IKEA une action de solidarité destinée à apporter un peu de joie aux enfants et adolescent.e.s.

Integras a fait traduire et publié le chapitre «L'enfant et sa famille» du classeur en français «Droits de l'enfant».

Dans le cadre du congrès virtuel «Les défis des temps modernes en psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent» et avec la Société suisse de psychiatrie et psychothérapie de l'enfant et de l'adolescent (SSPPEA), Integras se confronte à divers thèmes et recommandations pour garantir des interventions communes efficaces et pouvoir offrir aux enfants et adolescent.e.s le soutien le plus adapté possible.

Dans le cadre d'un travail d'analyse historique sur «l'assistance forcée» aux enfants placé.e.s en foyers en Suisse, Integras s'est entretenue avec le réalisateur Edwin Beeler (Hexenkinder) et a produit un podcast.

Integras s'engage aux côtés d'autres ambassadrices et ambassadeurs pour la création d'un bureau de médiation pour les droits de l'enfant en Suisse, et apparaît dans la vidéo du projet.

La refonte de notre site web a été réalisée à la fin de l'année. Nous avons allégé certains textes et simplifié l'accès à nos thèmes centraux pour les visiteurs.

Meryem Oezdirek

### Publications

Integras a publié en 2020 quatre Newsletter nationales en ligne, qui proposent des informations dans les domaines de l'éducation sociale, de la pédagogie spécialisée, des droits de l'enfant, de la politique sociale, de la recherche, des références bibliographiques et des informations sur l'association. Des informations et contenus spécialisés continueront d'être mis en ligne sur notre page web, ainsi que via LinkedIn et Facebook.

La passionnante brochure sur le thème «Limites et franchissement des limites dans l'aide aux enfants et à la jeunesse», reprenant les conférences du Congrès de Brunnen 2019, est parue au début de l'année 2020.

Integras a fait paraître fin avril la brochure «THEMA», avec des contributions spécialisées sur la crise du coronavirus, abordée dans le cadre de diverses plateformes publiques.

À la fin de l'année, l'article «La crise du coronavirus perçue par les jeunes vivant en institution de protection de l'enfance et de la jeunesse: qu'en disent-ils?» est paru dans Perspectives.

Meryem Oezdirek

### Questions techniques adressées à Integras

L'an dernier, nos bureaux ont à nouveau été sollicités sur des questions spécifiques les plus diverses: Possible recul du taux d'occupation en institution, diverses questions dans le domaine des droits de l'enfant, demande pour un documentaire de 3Sat sur le thème de la responsabilité pénale, Special Olympics sur le thème du «cours de sport inclusif», offres d'hébergement pour des enfants ayant des troubles complexes liés à un traumatisme, brochure Placement extrafamilial Integras, demande d'entretien pour un travail de master sur le «développement de l'orientation sexuelle chez des adolescents dans un contexte institutionnel», enquête internationale sur les expériences des enfants et les mesures en leur faveur dans le cadre du Covid-19, travail de Bachelor sur le thème des Careleaver, informations sur des foyers d'hébergement ou familles d'accueil pour des personnes atteintes du syndrome du déficit de l'attention, questions sur la situation de prise en charge en institution pendant le confinement, pour savoir si enfants et adolescent.e.s placé.e.s étaient renvoyé.e.s chez leurs parents pendant le confinement, demandes sur les plateformes en ligne dans le domaine Covid-19, questions sur la location d'un immeuble à une institution sociale, demandes à FPF pour un accord de prestations, sur l'origine sociale d'enfants placé.e.s en ins-

titution, sur l'instrument EQUALS, questions sur la santé psychique d'enfants et d'adolescent.e.s dans le cadre d'un travail de maturité professionnelle, sur l'évaluation du salaire des éducateurs sociaux ou éducatrices sociales, informations sur les familles d'accueil, les institutions avec des places time-out ou sur les familles d'accueil professionnelles.

Gabriele E. Rauser

### Forum KJG

L'échange régulier entre l'AJB Zurich et les diverses parties prenantes permet un accompagnement attentif du processus relatif à la nouvelle Loi sur les foyers pour enfants et adolescent.e.s dans le canton de Zurich. Integras est impliquée depuis le début dans ce processus. Trois réunions ont eu lieu en 2020. La consultation sur l'ordonnance sur les foyers pour enfants et adolescent.e.s (KJV), à laquelle Integras prendra part, a été ouverte en décembre.

Gabriele E. Rauser

### Procédures de consultation

Integras est membre de l'alliance AI qui s'était formée dans le cadre de la 7<sup>ème</sup> révision de l'AI sous le nom d'Inclusion Handicap. La procédure de consultation concernant le Règlement sur l'assurance-invalidité (RAI) a été ouverte fin 2020. Les prises de position doivent être soumises jusqu'au 19 mars 2021.

Au canton de Zurich, la procédure de consultation sur l'Ordonnance concernant la nouvelle Loi sur les foyers pour enfants et adolescent.e.s (*Kinder- und Jugendheimgesetz*) a été ouverte en décembre. Les prises de positions sont à soumettre jusqu'à la fin du mois de février 2021.

Integras a également participé en 2020 à la consultation sur la révision de la Politique socio-éducative cantonale en matière de protection des mineurs (PSE-ProMin) du canton de Vaud.

Gabriele E. Rauser

### Quelques chiffres sur Integras

Les membres d'Integras proposent un total de 11'032 places dans le domaine résidentiel et semi-résidentiel, dont 7'009 en Suisse alémanique et 4'023 en Suisse Romande. La newsletter d'Integras touche 2'825 personnes. Nous sommes forts de 714 abonnés sur Linke-

dIn et de 231 followers sur Facebook. Au total, nous avons fourni un travail de 7'940.11 heures réparties sur un taux de travail équivalent à 354 %.

Gabriele E. Rauser

## Finances

En raison de la pandémie liée au Coronavirus, Integras n'a pu organiser qu'un seul de ses quatre colloques annuels. Heureusement, les comptes annuels pour 2020 sont encore positifs. Les activités de sensibilisation aux droits de l'enfant sont subventionnées par la Confédération par le biais du crédit «Droits de l'enfant».

Gabriele E. Rauser

## Bilan et compte de profits et pertes

<b>Bilan</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
	CHF	CHF
<b>AKTIVS</b>		
<b>Actifs circulants</b>		
Liquidités	354'488.96	267'325.78
Créances	8'050.37	21'283.50
Autres créances à court terme	7'763.44	27'007.91
Comptes de régularisation	23'145.21	16'715.70
<b>Actifs immobilisés</b>		
Immobilisations financières	106'959.00	102'959.00
Immobilisations matérielles	1.00	1.00
<b>Total</b>	<b>500'407.98</b>	<b>435'292.89</b>
<b>PASSIFS</b>		
<b>Dettes</b>		
Passif dettes fournisseurs	33'077.15	16'970.04
Autres dettes à court terme	20'446.87	7'285.84
Passifs de régularisation	75'960.00	52'077.65
Dispositions	6'153.00	8'000.00
<b>Fonds de fluctuation art. 74 LAI</b>	<b>50'263.00</b>	<b>67'446.00</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Capital de l'association	250'959.36	233'345.65
Réserve d'exploitation	49'737.00	32'554.00
Résultat de l'exercice	13'811.60	17'613.71
<b>Total</b>	<b>500'407.98</b>	<b>435'292.89</b>
<b>Compte de profits et pertes</b>	<b>Comptes 2020</b>	<b>Comptes 2019</b>
	CHF	CHF
<b>PRODUITS</b>		
Cotisations des membres	354'362.00	365'241.00
Contribution OFAS	233'571.00	237'308.00
Allocations à projets	82'918.85	31'207.50
Produits des colloques	21'700.00	198'511.00
Produits Service de Consultation	127'286.20	181'745.00
Ventes des publications	3'851.12	4'608.45
Autres Produits	0.00	2'237.45
<b>Total</b>	<b>823'689.17</b>	<b>1'020'858.40</b>
<b>CHARGES</b>		
Charges pour membres	-67'636.44	-75'200.32
Exploitation au sens de l'art. 74 LAI	-336'683.41	-338'845.64
Charges des projets	-105'199.16	-94'879.86
Charges des colloques	-35'087.35	-146'925.37
Charges des services	-137'407.54	--195'018.97
Charges publications	-2'769.09	-4'215.88
Charges de personnel	-106'971.79	-126'408.14
Charges de locaux	-9'412.91	-10'151.08
Autres charges d'activités	-12'907.82	-16'896.69
<b>Total</b>	<b>-814'075.51</b>	<b>-1'008'541.95</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>4'197.94</b>	<b>5'297.26</b>
<b>Résultat Integras</b>	<b>13'811.60</b>	<b>17'613.71</b>