

# Rapport annuel 2023

## Contenu

<b>Association</b>	<b>3</b>		
Rapport annuel de la présidence	3		
Rapport annuel des directrices	3		
Assemblée générale	3		
Membres	4		
<b>Commissions spécialisées et groupes de travail d'Integras</b>	<b>4</b>		
Conseil consultatif d'Integras	4		
Groupe Romand des Droits de l'Enfant (GRODE)	4		
Leitungen der Institutionen für weibliche Jugendliche (Directions d'institutions pour adolescentes, LlWJ) et Vereinigung Deutschschweizer Jugendheimleitungen (Association des responsables de foyers pour jeunes de Suisse alémanique, JHL) – Alliance	4		
Commission nationale d'expert·e·s	5		
Délégué·e·s DDE	5		
<b>Colloques</b>	<b>5</b>		
Colloque de Brunnen	5		
Colloque de Morat	5		
Colloque de placement extrafamilial	5		
Colloque de pédagogie spécialisée	6		
Journée Droits de l'enfant	6		
Colloque Forum suisse pour la protection de l'enfance et de la jeunesse	6		
<b>Coopérations</b>	<b>6</b>		
Projet WiF Wissenslandschaft Fremdplatzierung (Paysage scientifique du Placement extrafamilial) et projet de suivi « Comment nous voyons les choses »	6		
EQUALS – Garantie de la qualité orientée sur les résultats dans les institutions socioéducatives	6		
JAEL - Jugendhilfeverläufe: Aus Erfahrung lernen (Parcours dans le domaine de			
		l'aide à la jeunesse : tirer des leçons des expériences passées)	7
		SSPPEA – Société suisse de psychiatrie et psychothérapie d'enfants et d'adolescents	7
		SUPSI / VivaVoce – Haute école de travail social du Tessin	7
		<b>Projets</b>	<b>7</b>
		Sensibilisation aux droits de l'enfant : projet éducatif « Les droits de l'enfant : tu connais ? »	7
		Module Online Open Course sur les droits de l'enfant	7
		Guide « Explorer les droits de l'enfant placé »	7
		PRISMA	8
		Projet de recherche : Enfants placés en famille d'accueil – prochaine génération	8
		Careleaver Bündnis Zürich	8
		ZHAW «Childhood Vulnerability»	8
		Projet « Les droits de l'enfant dans la poche » – Application KIDIMO	8
		ZHAW, PNR 76 « Assistance et coercition »	8
		CAS « Travail professionnel dans l'éducation en foyer et les familles d'accueil » à la ZHAW	8
		<b>Groupes d'accompagnement et conseils consultatifs</b>	<b>9</b>
		CDAS et associations	9
		Commission Tripartite	9
		Bündner Standard	9
		Eleonoren Stiftung – Empfehlungen zur Gesundheitsversorgung ausserfamiliär untergebrachter Kinder und Jugendlicher (Recommandations relatives à la prise en charge médicale des enfants et adolescent·e·s placés hors de leur famille)	9
		<b>Relations publiques et représentation d'intérêts</b>	<b>9</b>
		Communication et marketing	9

# Rapport annuel 2023

<b>Prises de position et consultations</b>	<b>10</b>
<b>THEMA</b>	<b>10</b>
<b>Questions spécialisées adressées à Integras</b>	<b>10</b>
<b>Forum KJG</b>	<b>10</b>
<b>Finances</b>	<b>10</b>
<b>Bilan et compte de profits et pertes</b>	<b>11</b>

## Association

### Rapport annuel de la présidence

Les différents colloques ont ponctué l'année et ont réuni un nombre croissant de participant.e.s. Les échanges nourris et l'apport des expert.e.s invité.e.s ont apporté des pistes réflexives aux questions telles que : de quelle façon pouvons-nous surmonter la crise des figures d'autorité dans les institutions ? Est-ce que les besoins d'accompagnement psychiatriques dans le cadre d'un placement extrafamilial sont-ils en augmentation ? Quelles sont les chances et les défis de la transformation numérique sur la ligne de crête entre protection et autodétermination ? Comment garantir l'équilibre fragile entre l'accompagnement et l'autonomie d'une personne en situation de handicap ?

Les premiers travaux de la Commission nationale d'expert.e.s ont prouvé la nécessité d'entretenir la culture du dialogue, l'ADN de notre association professionnelle. Les différents organes de l'association ont intégré les résultats de ces travaux dans la définition des lignes stratégiques de l'association. Il reste à définir comment mieux articuler et déployer tous les points de vue de ce remarquable travail d'interface. L'équipe en place poursuit son excellent travail de conduite de projets spécifiques, de pilotage efficient de l'association et de réseau avec d'autres plateformes nationales et/ou cantonales ainsi qu'avec la recherche. Le nombre de membres actifs est en augmentation. L'organisation du secrétariat a continué à se stabiliser sous la co-direction de Meryem Oezdirek et Lorène Métral, et l'équipe a été soutenue par le travail très actif des deux co-présidents.

L'assemblée générale de 2023 s'est tenue en ligne. Outre les aspects statutaires, elle a élu sa nouvelle co-présidente, Mme Corinne Noth. Enfin, le comité consultatif a mis en lumière l'urgence liée à la pénurie de professionnel.le.s formés et la nécessité d'une rhétorique positive pour attirer les jeunes vers le travail social. Le comité de l'association s'est engagé à nourrir le travail de l'équipe en place et à préciser les orientations stratégiques. Cette année 2023 de stabilisation et de retrouvailles est le creuset de nouvelles idées pour 2024 !

Tobias Arnold et Corinne Noth

### Rapport annuel des directrices

Il y a quatre ans déjà, nous engageons les premiers pas en direction de « Next Integras ». L'objectif de ce projet sur plusieurs années est de rester une association na-

tionale de première importance, bien visible, avec d'excellentes compétences, et de s'améliorer là où cela est nécessaire. En 2023, nous avons travaillé sur les prochaines étapes « au plus près de la pratique, en nous orientant sur la recherche et en plaçant l'enfant au centre de nos préoccupations » et avons mis en œuvre différents projets. C'est avec plaisir que nous rendons compte de ces avancées dans le rapport annuel.

Notre équipe interdisciplinaire, réunissant des professionnel-le-s de Suisse alémanique, de Suisse romande et de Suisse italienne, ne garantit pas seulement la diversité professionnelle, mais aussi une perspective culturelle large. Nous nous engageons ensemble pour les droits des jeunes gens et avons continué pour cela, l'an passé aussi, de faire le lien entre la recherche et la pratique. En 2023, nous avons placé les jeunes gens et leurs proches encore plus fortement et sciemment au centre de notre action.

En étroite collaboration avec le comité, nous vivons une dynamique de soutien qui est décisive pour la réussite de la mise en œuvre de nos objectifs. Les coopérations avec des partenaires de la recherche et de la pratique élargissent notre champ d'action et renforcent les effets de notre travail. La dynamique et la vitalité de notre association résulte également de la large palette de professionnel-le-s qui s'engagent de diverses manières pour Integras. Mais il ne faut pas oublier que de nombreux expert-e-s de leur propre situation – autoreprésentant-e-s, familles ou familles d'accueil, etc. – s'investissent eux aussi dans notre association pour les besoins des jeunes. Leurs connaissances nous permettent d'avoir une perspective multiple sur les défis de l'éducation sociale et de la pédagogie spécialisée. Ensemble, nous nous engageons pour un accompagnement de qualité allant dans le sens de la « bientraitance ».

Nous remercions nos membres, le comité et les expert-e-s du domaine pour leur engagement et invitons toutes les autres personnes intéressées à s'engager auprès d'Integras pour les droits et le bien-être des jeunes gens pris en charge hors de leur famille.

Lorène Métral et Meryem Oezdirek

### Assemblée générale

La 92<sup>ème</sup> Assemblée générale s'est déroulée en ligne le 21 juin 2023. Parmi les points centraux de l'AG figurait cette année la réélection du présidium et du comité. Alors que tous les membres du comité ont été réélus, nous avons enregistré de grands changements au niveau de la présidence : après plus de 12 ans d'activité,

Cédric Blanc a quitté son poste de co-président pour se lancer dans un nouveau défi professionnel. Son travail sur de nombreuses années et son professionnalisme ont été largement salués lors de l'assemblée. On a en même temps chaleureusement accueilli Corinne Noth dans son nouveau rôle de co-présidente. Avec elle, c'est une femme compétente et engagée qui a été élue à la tête de l'association professionnelle. Corinne Noth a repris en juillet 2023 la direction générale de la Fondation de Verdeil, après avoir assumé pendant de nombreuses années la fonction de directrice des écoles et des services ambulatoires de la fondation.

Lorène Métral et Meryem Oezdirek

## Membres

En 2023, le comité a accueilli au total 10 nouveaux membres : 3 membres collectifs I (organismes, institutions), 6 membres collectifs II (associations à but non lucratif, établissements de formation, autorités publiques, administrations, services ambulatoires) et 1 membre individuel. Au cours de la même période, 9 membres collectifs I, 2 membres collectifs II ainsi qu'un membre individuel ont quitté l'association.

L'effectif des membres au 31.12.2023 se détaille comme suit:

Membres collectifs I (organismes, institutions)	233
Membres collectifs II (associations à but non lucratif, établissements de formation, autorités publiques, administrations, services ambulatoires)	47
Membres individuels (MI)	14
Membres d'honneur (MH)	6
Total des membres au 31.12.2023	300

Tanja Güntensperger

## Commissions spécialisées et groupes de travail d'Integras

### Conseil consultatif d'Integras

Le Conseil consultatif nouvellement créé et constitué en 2023 se compose de différentes personnes issues d'organisations professionnelles ou politiques qui ont un champ d'action intercantonal ou national dans le domaine de l'éducation et de la formation. Il a pour mission d'introduire des aspects politiques et de fournir des conseils à ce sujet – ceci toujours en rapport avec les objectifs et activités de l'association. Les séances du

conseil consultatif ont été centrées cette année sur les thèmes de l'inclusion et de la pénurie de personnel qualifié. Une discussion commune a permis de mettre en lumière les défis et de situer les possibilités d'action de l'association. Une attention particulière a été accordée dans ce cadre à la promotion des pratiques inclusives. Le débat axé sur les résultats a permis d'avoir un aperçu approfondi de l'orientation stratégique de l'association sur ces questions essentielles.

Lorène Métral et Meryem Oezdirek

### Groupe Romand des Droits de l'Enfant (GRODE)

Le GRODE s'est réuni 4 fois en 2023. Ces rencontres ont permis d'échanger sur les réalités de chacun et de discuter de questions importantes pour la mise en œuvre des droits de l'enfant dans les institutions et des défis actuels, notamment le manque de personnel qualifié. En juin, le groupe a également pu échanger avec le Centre de compétences Leaving Care. L'une des principales tâches du groupe en 2023 a été l'élaboration du concept des demi-journées de débat autour de la collaboration interprofessionnelle dans le domaine de la protection de l'enfant. Le premier échange est prévu pour juin 2024, avec pour objectif d'offrir un espace de dialogue ouvert et constructif et d'encourager ainsi la réflexion critique sur le rôle et la collaboration des professionnel-le-s.

Jessica Pierobon

### Leitungen der Institutionen für weibliche Jugendliche (Directions d'institutions pour adolescentes, LLWJ) et Vereinigung Deutschschweizer Jugendheimleitungen (Association des responsables de foyers pour jeunes de Suisse alémanique, JHL) – Alliance

En coopération avec les associations de la pratique, Integras a été invitée à un échange avec AvenirSocial et YOVITA. Une alliance a été fondée en commun. Son principal but est de prendre des mesures au niveau politique pour faire face au problème de pénurie de personnel qualifié. Integras s'intéresse ici tout particulièrement aux répercussions de celle-ci sur la qualité de la prise en charge.

Nous remercions vivement les deux associations de la pratique pour leur initiative.

Meryem Oezdirek

## Commission nationale d'expert-e-s

La Commission nationale d'expert-e-s a identifié trois champs thématiques auxquels elle s'est consacrée de manière intensive au cours de l'année 2023 : le recrutement des collaborateurs et collaboratrices, ou en l'occurrence la pénurie de personnel qualifié, l'inclusion et les droits de l'enfant. Pour pouvoir approfondir ces thèmes, des groupes de réflexion ont été constitués. Ces groupes ont échangé entre expert-e-s de la pratique, élaboré des analyses et définitions et délimité les thèmes en vue d'une possible mise en œuvre. Ils se sont retrouvés à plusieurs reprises en 2023 et se sont réunis deux fois à Berne en séance plénière dans le cadre d'un Sounding board. En fin d'année, les groupes de réflexion ont remis les thèmes entre les mains du secrétariat et du comité pour le suivi ultérieur. Nous remercions chaleureusement la Commission nationale d'expert-e-s pour son précieux travail de fond !

Rosen Ferreira

## Délégué-e-s DDE

En 2023, les membres du groupe des Délégué-e-s des droits de l'enfant se sont retrouvés le 4 avril au Centre éducatif et pédagogique de Courtelary dans le Jura bernois, le 26 juin à la Fondation Carrefour de Neuchâtel et le 4 octobre au bureau d'Integras à Lausanne. Lors des séances – structurées par une visite, la présentation d'un outil et la discussion d'une thématique –, différents thèmes ont été abordés tels que le projet éducatif individuel, la collaboration avec les familles et l'accompagnement des jeunes vers l'autonomie. Un recueil retraçant les différentes rencontres a été publié sur le site d'Integras en novembre. Une partie du groupe a également travaillé à préparer l'animation de l'atelier « Exécution du placement extra-familial d'enfant : pratiques et enjeux » de la 6ème Journée d'étude en matière de droit de la protection de l'enfant et de l'adulte de l'Université de Fribourg, qui aura lieu le 22 janvier 2024.

Jessica Pierobon

## Colloques

### Colloque de Brunnen

Le colloque de Brunnen, sur trois jours, se déroule traditionnellement en novembre – il était intitulé cette année « Always on – Défis engendrés par les univers numériques ». 127 participant-e-s s'y sont consacrés aux conséquences de la numérisation sur le quotidien

pédagogique, en particulier dans les foyers. Chargeurs et Wi-fi sont aujourd'hui considérés comme des besoins fondamentaux des jeunes, dont les univers numériques influent sur le bien-être. Les risques tels que le harcèlement sexuel et le grooming ont été abordés dans des ateliers. L'importance des relations de confiance entre les professionnel-le-s et les jeunes y a été soulignée. Le forum sociopolitique a été l'un des moments forts du colloque.

Meryem Oezdirek

### Colloque de Morat

Le colloque de Morat 2023 entrera dans l'histoire : c'est la première fois qu'il rassemble un si grand nombre de participant-e-s. Le colloque était consacré à la question de l'autorité, qui prend de plus en plus d'importance dans le travail social. Les représentations traditionnelles des professionnel-le-s en tant que seuls décideurs sont de plus en plus contestées : les professionnel-le-s du domaine extrafamilial doivent repenser leur rôle en tant que figures d'autorité et mettre en place des collaborations d'égal à égal. Ils font face à de nouveaux défis. L'un de ces défis est de créer un cadre sûr pour les enfants et les jeunes : l'autodétermination doit être possible, mais les professionnel-le-s doivent en même temps fixer les limites de sorte à se protéger eux-mêmes et à protéger les bénéficiaires. Au colloque de Morat les 28 et 29 septembre, 55 participant-e-s se sont penchés sur les multiples changements dans le domaine des autorités. Un résumé du colloque est disponible sur le site web d'Integras.

Lorène Métral et Jessica Pierobon

### Colloque de placement extrafamilial

La recherche confirme ce que vit la pratique : dans les foyers pour enfants et adolescent-e-s, on rencontre de plus en plus de jeunes gens atteints de troubles psychiques. Le thème du colloque « Enfants et adolescent-e-s entre foyer et psychiatrie – interfaces dans la prise en charge extrafamiliale » a par conséquent attiré pas moins de 225 professionnel-le-s au Colloque de placement extrafamilial qui s'est déroulé à Berne le 8 mars 2023. Des conférences et forums de dialogue ont permis d'avoir accès à différents domaines spécialisés, ainsi qu'à des moments de révélation.

Meryem Oezdirek

### Colloque de pédagogie spécialisée

Nous avons assisté le 10 mai 2023 à un passionnant colloque, avec des moments inspirants et des rencontres enrichissantes : des aperçus de la recherche sur le thème des parcours éducatifs et des parcours de vie, mais aussi un aperçu sur la vie d'une femme remarquable qui a su transformer de nombreux obstacles en ouvertures. On a pu y entendre également des personnes avec et sans handicap qui ont répondu ensemble aux questions d'autodétermination et ont élaboré un guide sur ce thème. Il est important pour les professionnel·le·s qui accompagnent les personnes avec des déficiences d'être conscients de leur propre rôle d'orientation. Le colloque a permis d'aborder et de traiter en commun ce thème avec 28 participant·e·s, par le biais de conférences et d'ateliers.

Margrit Egger

### Journée Droits de l'enfant

Integras et le GRODE (groupe romand des droits de l'enfant) ont organisé – avec la collaboration de l'Institut des droits de l'enfant (IDE) – une Journée romande des droits de l'enfant. L'événement, qui s'est déroulé le 27 janvier 2023 à Fribourg et en ligne, était centré sur le thème de la participation et des défis liés à l'âge. Parmi les différentes interventions, celle de Philip D. Jaffé – membre du Comité des droits de l'enfant – et le témoignage de trois jeunes vivant en foyer ont fait ressortir l'importance d'impliquer les jeunes gens dans les réflexions et décisions les concernant. La journée a été un grand succès, avec 127 participant·e·s.

Lorène Métral

### Colloque Forum suisse pour la protection de l'enfance et de la jeunesse

Le 31 mai 2023 se déroulait à Berne le Forum suisse pour la protection de l'enfance et de la jeunesse. Le colloque commun d'Integras et de PACH Enfants placés et adoptés Suisse était consacré à la flexibilité de l'offre et à la collaboration intercantonale ou régionale pour les placements extrafamiliaux. 88 personnes y ont participé. Le colloque met chaque année à la discussion de nouveaux thèmes actuels de l'aide aux enfants et à la jeunesse. Les recommandations CDAS/COPMA relatives au placement extrafamilial d'enfants et d'adolescent·e·s y sont au premier plan.

À l'occasion de l'édition 2023, les conférencières et conférenciers Dr. Samuel Keller, Dr. Peter Walther-Müller, Linda Gachet, Christa Quick, Bernard Marchand et Prof.

Dr. Stefan Schnurr se sont intéressés à l'aménagement flexible, répondant aux besoins, de l'offre dans le contexte des placements extrafamiliaux. Les deux membres du comité de Careleaver Schweiz Rose Burri et Miriam Halter ont en outre décrit leurs impressions et illustré leurs revendications de soutien flexible.

Le colloque offre aux participant·e·s des différents domaines spécialisés, d'une part, une importante plateforme de mise en réseau, d'autre part, la possibilité d'échanger sur la manière de procéder dans la pratique. Les possibilités de soutien sont réglées diversement dans les cantons. Cependant, la vision d'une loi nationale sur l'aide aux enfants et à la jeunesse, incluant la réglementation du financement, s'est révélée être un dénominateur commun souhaitable. Il faut également que les systèmes d'origine soient impliqués davantage. Il a en outre été souligné qu'il est important de pouvoir proposer à tous les enfants et jeunes une solution individuelle adaptée – même si celle-ci est parfois « hors norme ».

Lorène Métral

## Coopérations

### Projet WiF Wissenslandschaft Fremdplatzierung (Paysage scientifique du Placement extrafamilial) et projet de suivi « Comment nous voyons les choses »

Dans la suite du projet WiF, désormais clotûré, Integras a participé au webinaire organisé le 26 juin 2023 par la ZHAW « Partizipation in der Heimerziehung: Impulse und konkrete Ansätze » ( « Participation dans l'éducation en foyer : impulsions et approches concrètes ») en présentant la nouvelle version retravaillée et traduite en allemand de l'outil Prisma.

Integras poursuit son partenariat avec l'équipe de la ZHAW sur la base de deux réunions par an.

Jessica Pierobon

### EQUALS – Garantie de la qualité orientée sur les résultats dans les institutions socioéducatives

L'outil en ligne EQUALS soutient l'évaluation de l'aide aux enfants et à la jeunesse. Integras dirige le groupe d'accompagnement qui se réunit quatre fois par an pour encadrer ce travail d'évaluation. En 2023, le groupe d'accompagnement a publié la fiche d'information « Quelle est la satisfaction des jeunes gens de l'aide stationnaire aux enfants et à la jeunesse quant à leurs

possibilités de participation ? ». Pour faire connaître l'outil, trois événements de présentation ont été réalisés en ligne cette année. Neuf professionnel-le-s des domaines de l'éducation sociale et de la pédagogie spécialisée ainsi que des prestataires d'organisations de placement familial (OPF) y ont participé. Sept nouveaux contrats pour EQUALS ont par ailleurs été conclus cette année. Nous nous réjouissons qu'EQUALS continue de susciter un tel intérêt national et international et que nous puissions proposer une source d'information de qualité pour le travail d'évaluation dans le domaine de l'aide aux enfants et à la jeunesse.

Vivienne Simon

### **JAEL - Jugendhilfeverläufe: Aus Erfahrung lernen (Parcours dans le domaine de l'aide à la jeunesse : tirer des leçons des expériences passées)**

Avec les UPK Bâle et EQUALS, Integras veut ancrer davantage en Suisse la formation continue en ligne « JAEL Jugendhilfeverläufe: Aus Erfahrung lernen ». Quels besoins la formation doit-elle couvrir ? Pour pouvoir répondre à cette question en fonction des groupes cibles, nous avons lancé une enquête en 2023.

Meryem Oezdirek

### **SSPPEA – Société suisse de psychiatrie et psychothérapie d'enfants et d'adolescents**

Durant l'année 2023, Integras, participant au comité d'organisation, a travaillé à la préparation d'une journée de dialogue interprofessionnel autour des recommandations Integras-SSPPEA, prévue pour février 2024. Le but de cette journée était de recueillir les bonnes pratiques dans le domaine et d'encourager le dialogue entre les professionnel-le-s de la santé et de l'éducation de l'enfant et de l'adolescent, en vue d'une bonne collaboration interprofessionnelle. Pour des raisons d'organisation, cette journée a dû être reportée.

Jessica Pierobon

### **SUPSI / VivaVoce – Haute école de travail social du Tessin**

En tant que partenaire, Integras a soutenu la mise en œuvre de la formation « VivaVoce », spécifiquement consacrée à la participation des enfants et des jeunes dans le contexte du placement extrafamilial en impliquant l'ensemble des figures professionnelles du do-

maine de la protection de l'enfant. La première réalisation de la formation s'est achevée avec succès à l'automne. Durant l'année 2023, Integras et la SUPSI ont eu l'occasion d'échanger régulièrement sur des collaborations envisagées pour 2024-2025.

Jessica Pierobon

## **Projets**

### **Sensibilisation aux droits de l'enfant : projet éducatif « Les droits de l'enfant : tu connais ? »**

Pour la troisième année consécutive, Integras réalise en coopération avec la Fondation Village d'enfants Pestalozzi et Terre des Hommes Suisse/Schweiz des fiches pédagogiques sur un thème spécifique des droits de l'enfant, dans le but de sensibiliser les enfants à leurs droits et au développement durable. Les fiches pédagogiques portent cette année sur le thème du « droit à un environnement propre, vert, sain et durable ». Le matériel pédagogique inclut des fiches adaptées à tous les contextes de l'éducation formelle (Cycles 1, 2, 3), mais pas seulement : Integras a développé spécifiquement des variantes simplifiées des exercices et des versions adaptées qui peuvent être utilisées avec des enfants plus jeunes, de langue maternelle étrangère, ou ayant besoin du soutien de la pédagogie spécialisée.

Jessica Pierobon

### **Module Online Open Course sur les droits de l'enfant**

Integras s'est impliquée tout au long de 2023 dans le projet Mooc – sensibilisation aux droits de l'enfant grâce à un module en ligne –, porté par l'Institut international des droits de l'enfant (IDE). En charge de l'élaboration du module relatif aux droits de l'enfant dans le contexte du placement extrafamilial, Integras a travaillé à son développement en prenant contact avec les intervenant-e-s et expert-e-s, en vérifiant et élaborant son contenu. La finalisation est prévue d'ici la mi-2024.

Jessica Pierobon

### **Guide « Explorer les droits de l'enfant placé »**

Dans le but d'analyser le niveau de satisfaction apportée par le guide « Explorer les droits de l'enfant placé – 30 cartes d'orientation pratique », publié en 2019, Integras a demandé à ses membres, par le biais d'un questionnaire, quelles cartes thématiques du guide de-

vaient être améliorées et mises à jour. La traduction allemande du guide tiendra compte des réponses obtenues et est prévue d'ici la mi-2024.

Jessica Pierobon

## PRISMA

En 2023, Integras a publié l'outil PRISMA en allemand et en italien. Sur la base des commentaires issus de la pratique, le format et le contenu de ces deux versions ont été retravaillés dans le but de répondre au mieux aux besoins des professionnel-le-s. Les versions traduites peuvent être téléchargées gratuitement sur le site d'Integras.

Jessica Pierobon

## Projet de recherche : Enfants placés en famille d'accueil – prochaine génération

On ne dispose guère d'études sur le système de placement familial en Suisse. Le projet national « Enfants placés en famille d'accueil – prochaine génération » a été initié afin de combler les lacunes existantes dans la recherche et la pratique. Ses résultats finaux ont été présentés cette année à un large public. En début d'année, la Fondation Palatin a réalisé une interview avec Meryem Oezdirek, co-présidente d'Integras. La question centrale était de savoir pourquoi l'association professionnelle mise sur le dialogue entre la recherche et la pratique.

Meryem Oezdirek

## Careleaver Bündnis Zürich

Le projet « Careleaver Bündnis Zürich » (Careleaver Alliance Zurich), lancé en janvier 2022 par PACH Enfants placés et adoptés Suisse, Integras et la Haute école zurichoise des sciences appliquées (ZHAW), s'est achevé avec succès en décembre 2023. Le projet a été financé par le fonds de loterie du canton de Zurich et dirigé par Rose Burri, présidente de l'association Careleaver Schweiz. Dans le cadre du projet, Integras a participé en 2023 à trois réunions du groupe de pilotage et à un événement de remerciement et de mise en réseau. Son rôle en tant que membre du groupe de pilotage étant désormais terminé, Integras poursuivra à l'avenir la collaboration avec Careleaver Schweiz en tant que membre du Sounding board aux côtés de PACH et de la ZHAW.

Vivienne Simon

## ZHAW «Childhood Vulnerability»

En tant que membre du comité scientifique de la recherche FNS « Childhood vulnerability and children's understandings of well-being » menée par la ZHAW, Integras a participé aux échanges portant sur les résultats intermédiaires, ainsi que sur de possibles événements pour l'année 2024.

Jessica Pierobon

## Projet « Les droits de l'enfant dans la poche » – Application KIDIMO

Integras a poursuivi son travail au sein du groupe de conseil pour le projet « Les droits de l'enfant dans la poche » de la Haute école spécialisée de Suisse Orientale OST. Le produit final, l'application « KIDIMO », est sorti en septembre. L'application a été développée en collaboration avec plus de 170 enfants et un vaste réseau de partenaires réunissant différentes organisations de terrain dans le domaine des droits de l'enfant, dont Integras. Integras a également participé à la diffusion de l'information sur ce projet ainsi qu'à la mise en relation avec des acteurs de son réseau, notamment en Suisse romande.

Jessica Pierobon

## ZHAW, PNR 76 « Assistance et coercition »

Au cours des cinq dernières années, des chercheuses et chercheurs ont étudié les contextes et dynamiques de l'assistance et de la coercition ; ils ont soumis leurs résultats à la discussion et les ont publiés. Avec 29 projets, des équipes de recherche venues de toute la Suisse ont effectué des travaux scientifiques sur ces questions entre 2019 et 2023. En 2023, Integras a participé activement, en tant que partie prenante, à la réflexion et à la diffusion de synthèses et d'impulsions.

Meryem Oezdirek

## CAS « Travail professionnel dans l'éducation en foyer et les familles d'accueil » à la ZHAW

Integras a collaboré activement à l'élaboration du CAS « Professionelles Arbeiten in der Heimerziehung und in Pflegefamilien » de la ZHAW. Dans le cadre de ce CAS, les professionnel-le-s du domaine extrafamilial apprennent comment soutenir efficacement les enfants, les jeunes et leurs parents dans le quotidien socioéducatif. La gestion de ses propres possibilités et limites ainsi que de sa propre attitude professionnelle est éga-



lement une partie importante de la formation. Le CAS a malheureusement dû être reporté à 2024 en raison d'un nombre insuffisant d'inscriptions.

Meryem Oezdirek

## Groupes d'accompagnement et conseils consultatifs

### CDAS et associations

La CDAS invite chaque année les associations faitières et professionnelles à deux réunions, en avril et en novembre. Lorène Métral, co-directrice d'Integras, a participé à la séance du 19 avril. C'est Jessica Pierobon, collaboratrice scientifique d'Integras, qui a représenté l'association professionnelle à la séance du 15 novembre 2023.

Jessica Pierobon

### Commission tripartite

Integras est toujours membre du comité de la Commission tripartite romande, qui assure le lien entre les hautes écoles et les professionnel-le-s du domaine du travail social. Le comité s'est retrouvé pour quatre réunions et deux assemblées générales de la Commission tripartite. L'AG du 8 juin 2023 a porté, entre autres, sur la question de savoir comment associer les milieux professionnels à la co-construction de dispositifs de formation ; celle du 4 décembre 2023 a abordé la question de la pénurie de personnel qualifié dans le domaine du travail social en Suisse romande, en présentant les dernières recherches en la matière.

Jessica Pierobon

### Bündner Standard

Le « Bündner Standard » est un instrument complet, éprouvé dans la pratique, permettant de relever de manière structurée et d'analyser professionnellement les violations des limites dans un contexte organisé. Integras a joué un rôle d'accompagnement spécialisé dans l'élaboration de l'instrument. Le nouveau site web avec la plateforme d'utilisation a été mis en ligne en 2023.

Meryem Oezdirek

## Eleonoren Stiftung – Empfehlungen zur Gesundheitsversorgung ausserfamiliär untergebrachter Kinder und Jugendlicher (Recommandations relatives à la prise en charge médicale des enfants et adolescent-e-s placés hors de leur famille)

En collaboration avec des sociétés médicales spécialisées telles que Pédiatrie Suisse, la SSPPEA et le CMPR ainsi que d'autres expert-e-s encore – y compris Integras –, la Fondation Eleonoren a élaboré des recommandations de bonne pratique pour la prise en charge médicale des enfants placés hors de leur famille. Ces recommandations doivent fournir un cadre d'orientation pour les autorités compétentes (APEA), les représentant-e-s légaux (parents, curateurs/curatrices, tuteurs/tutrices) ainsi que pour le personnel d'encadrement de ces enfants. L'objectif est que les bébés, enfants et adolescent-e-s placés hors de leur famille bénéficient d'une prise en charge médicale assurée en commun par les médecins traitants et les spécialistes thérapeutiques et scolaires.

Meryem Oezdirek

## Relations publiques et représentation d'intérêts

### Communication et marketing

Après une longue période de vacance du poste de communication, Bianca Guggenheim a commencé à travailler début février 2023 en tant que responsable de la communication chez Integras. Deux newsletters ont été publiées dans le format utilisé jusqu'alors. Un nouveau concept de newsletter a ensuite été élaboré et quatre newsletters supplémentaires, utilisant ce nouveau concept, sont parues – toutes en allemand et en français. La professionnalisation et la modernisation de la mise en page ainsi qu'une nouvelle conception du contenu doivent permettre d'obtenir à long terme des améliorations quantitatives et qualitatives à différents niveaux. Les premiers retours ont été positifs. Le nouveau concept a en outre permis des avancées en direction d'une communication intégrée. Le site web et LinkedIn ont été d'autres canaux de diffusion de contenus passionnants – des contenus issus de nos propres rangs, mais aussi des informations et nouveautés sur des thèmes apparentés, destinés aux professionnel-le-s de l'éducation sociale et de la pédagogie spécialisée. LinkedIn a été bien géré et a enregistré une forte augmentation du nombre de ses followers, qui est passé de 1400 à 2412 personnes. Cela correspond à une aug-

mentation de 70 pour cent en un an. La publicité pour les colloques d'Integras a été faite par différents canaux : dans des newsletters externes, des revues et par le biais des médias sociaux. En 2023, de premières étapes importantes ont également été réalisées en préparation d'un nouveau et vaste concept de communication, stratégie comprise, ainsi que d'un remaniement du site web pour l'année à venir.

Bianca Guggenheim

### Prises de position et consultations

Integras a contribué en 2023 aux contenus suivants : Postulat 21.4022 concernant le financement des besoins vitaux des care leavers pendant leur formation, prise de position relative à la modification du Code civil suisse concernant l'éducation sans violence, prise de position sur l'Indice de l'inclusion 2023, ainsi que prise de position sur le Rapport de planification sur les institutions sociales après la SEG 2024-2027.

Meryem Oezdirek

### THEMA

Après que le magazine THEMA a dû être reporté en 2022 par manque de ressources, un nouveau numéro du magazine a été réalisé en 2023. La rédaction a choisi comme point fort le thème de la pénurie de personnel qualifié. Elle a éclairé sous différentes perspectives la situation actuelle dans le domaine de l'éducation sociale et de la pédagogie spécialisée et s'est entretenue pour cela avec des expert·e·s de la pratique, de l'administration et de la recherche. Il a ainsi été mis en évidence qu'il ne pouvait y avoir de solutions durables sans une vaste collaboration de la politique, des établissements de formation et des institutions. Mais les institutions peuvent en même temps prendre certaines choses en main elles-mêmes. Le magazine fut imprimé en février 2024 ; les membres l'ont reçu par voie postale. La version en ligne est mise à la disposition du public intéressé sur le site web d'Integras.

Rosen Ferreira

### Questions spécialisées adressées à Integras

Au cours de l'année 2023, le secrétariat a traité diverses questions de professionnel·le·s des APEA ou de foyers ainsi que d'écoles spécialisées sur des thèmes tels que l'inclusion, les standards de qualité dans l'éducation en foyer, le travail interdisciplinaire, les concepts relatifs

aux personnes de confiance. Integras reçoit par ailleurs régulièrement des demandes de proches portant sur les préoccupations spécifiques de leurs enfants et/ou frères et sœurs. Des demandes d'information des médias concernant la prise en charge médicale et des questions générales sur la vie dans les foyers ou familles d'accueil nous ont par ailleurs été adressées. Nous recevons également régulièrement des demandes d'interviews d'étudiant·e·s en bachelor, en master ou suivant une formation universitaire.

Meryem Oezdirek

### Forum KJG

Les échanges réguliers entre l'AJB (Office pour la jeunesse et l'orientation professionnelle) de Zurich et les différentes parties prenantes permet un accompagnement attentif du processus relatif à la nouvelle Loi sur les foyers pour enfants et adolescents dans le canton de Zurich (KJG). Integras est impliquée depuis le début dans le processus et a participé à trois réunions en 2023.

Meryem Oezdirek

### Finances

Integras est financée par le biais des contributions de ses membres, d'un accord de prestations avec l'OFAS, des recettes des conférences et de fonds de projet. Les activités de sensibilisation aux droits de l'enfant sont financées par la Confédération, par l'intermédiaire du crédit «Droits de l'enfant».

Lorène Métral et Meryem Oezdirek

## Bilan et compte de profits et pertes

<b>Bilan</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
	CHF	CHF
<b>AKTIVS</b>		
<b>Actifs circulants</b>		
Liquidités	446'192.51	420'155.06
Créances	22'514.00	15'983.90
Autres créances à court terme	426.04	640.04
Comptes de régularisation	21'986.20	9'854.00
<b>Actifs immobilisés</b>		
Immobilisations financières	96'703.32	94'191.00
Immobilisations matérielles	1.00	1.00
<b>Total</b>	<b>587'823.07</b>	<b>540'825.00</b>
<b>PASSIFS</b>		
<b>Dettes</b>		
Passif dettes fournisseurs	37'408.35	14'548.10
Autres dettes à court terme	86.19	86.19
Passifs de régularisation	45'408.05	43'951.50
Dispositions	0.00	0.00
<b>Fonds de fluctuation art. 74 LAI</b>	<b>72'932.00</b>	<b>52'721.00</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Capital de l'association	382'239.21	322'307.48
Réserve d'exploitation	27'068.00	47'279.00
Résultat de l'exercice	22'681.27	59'931.73
<b>Total</b>	<b>587'823.07</b>	<b>540'825.00</b>
<b>Compte de profits et pertes</b>	<b>Comptes 2023</b>	<b>Comptes 2022</b>
	CHF	CHF
<b>PRODUITS</b>		
Cotisations des membres	359'919.00	353'966.00
Contribution OFAS	253'004.00	237'308.00
Allocations affectées à des projets	15'380.00	20'544.50
Produits des colloques	148'974.30	132'034.40
Produits Service de Consultation	286'495.00	284'560.00
Ventes des publications	2'828.10	3'186.90
Autres Produits	385.00	3'437.00
<b>Total</b>	<b>1'066'985.40</b>	<b>1'035'036.80</b>
<b>CHARGES</b>		
Charges pour membres	-49'197.26	-84'644.80
Exploitation au sens de l'art. 74 LAI	-363'810.33	-334'020.65
Charges des projets	-86'137.88	-76'465.20
Charges des colloques	-156'095.78	-105'400.72
Charges des services	-275'074.09	-240'823.03
Charges publications	-1'614.49	-3'104.61
Charges de personnel	-97'654.59	-90'237.83
Charges de locaux	-6'048.17	-8'699.89
Autres charges d'activités	-11'098.19	-18'451.79
<b>Total</b>	<b>-1'046'730.78</b>	<b>-961'848.52</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>2'426.65</b>	<b>-13'256.55</b>
<b>Résultat Integras</b>	<b>22'681.27</b>	<b>59'931.73</b>