



Kanton Zürich
Bildungsdirektion
Amt für Jugend und Berufsberatung

Über sinnvolle Arbeits- prinzipien für die KJH-Praxis – und weshalb «ultima ratio» nicht dazugehört.

Integras-Brunnen-Tagung 2025,
André Woodtli





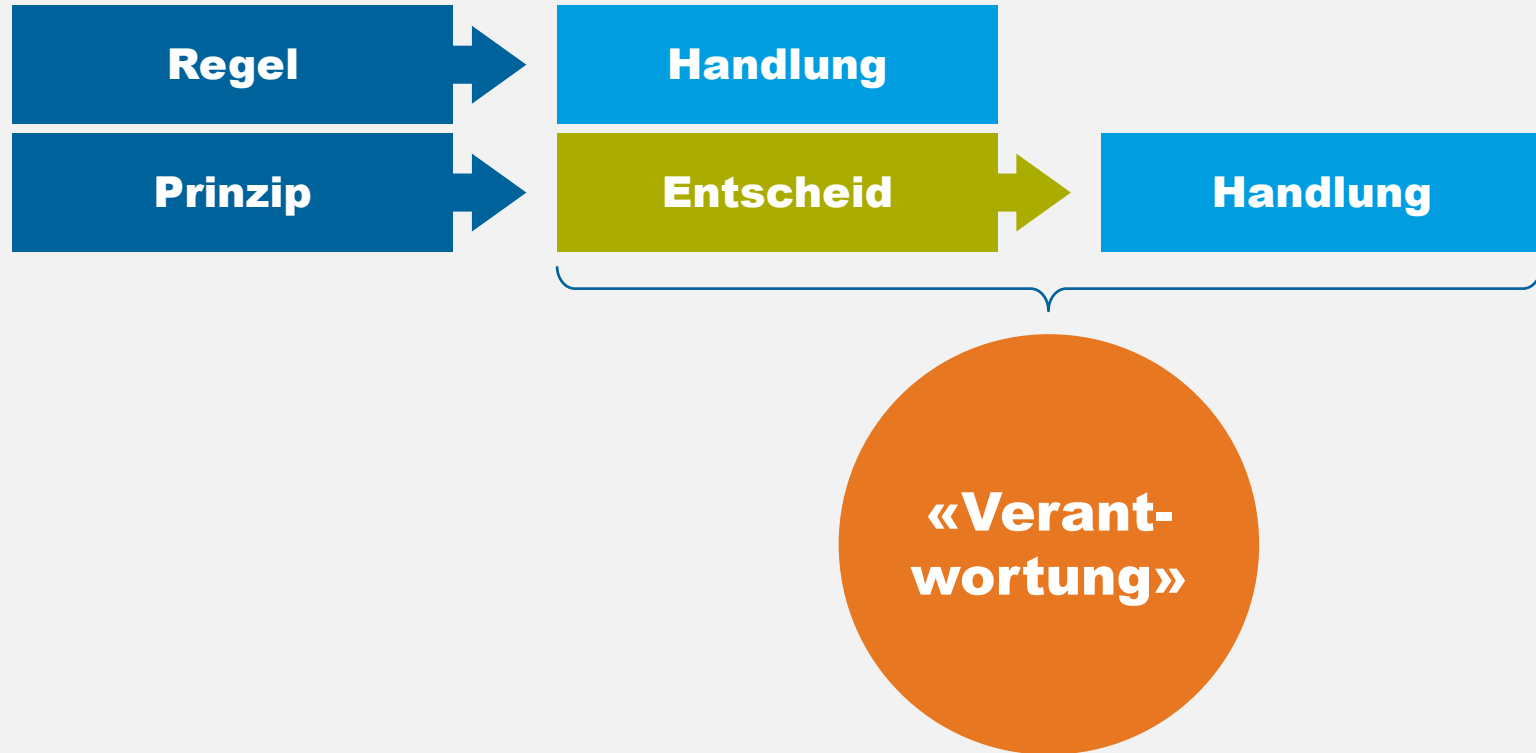
Agenda

- Fach-Metaphern und ihr «**Banalitätspotenzial**»
- Kinder- und Jugendhilfe als «**Institution**»
- Vorüberlegung I: **Prinzipien** vs. Regeln
- Vorüberlegung II: **Einsatzgebiete** für Handlungsprinzipien
- Exkurs: **NFP 76** und Fallverstehen
- 7 Arbeitsprinzipien als «**Work in Progress**»
- Fach-Metaphern und ihr «**Verständigungspotenzial**»

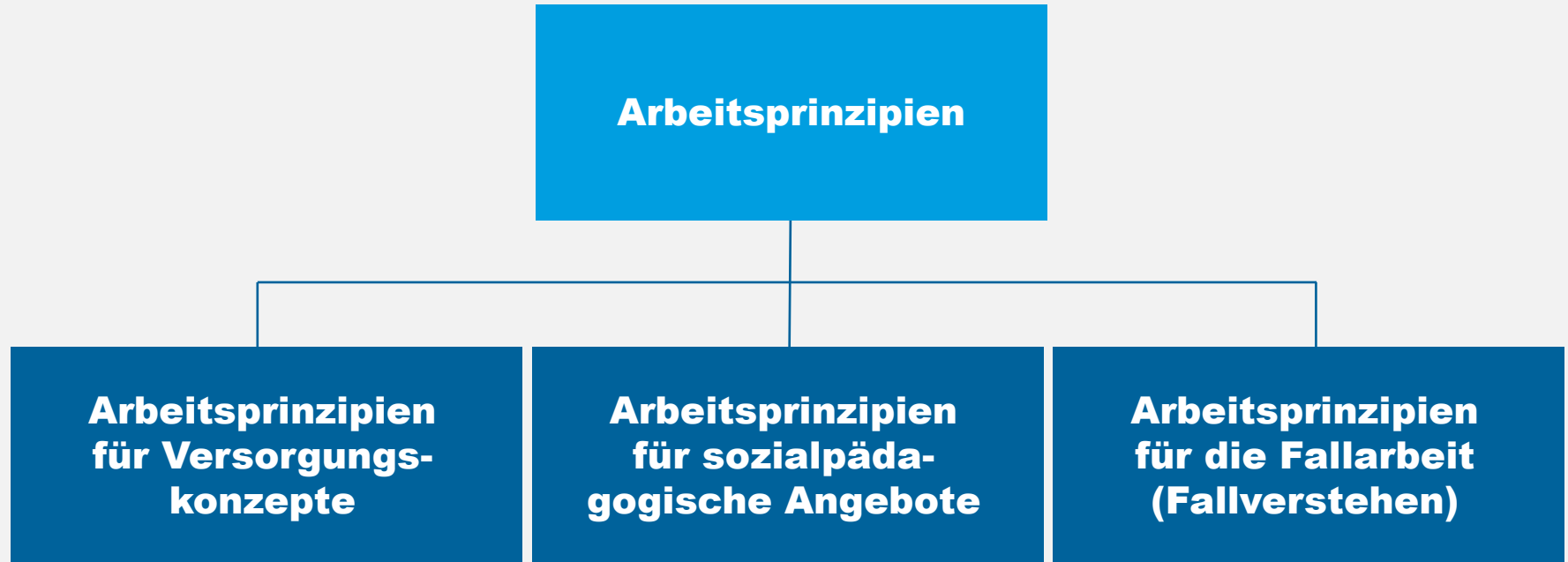
Metaphern mit «Banalitätspotenzial»

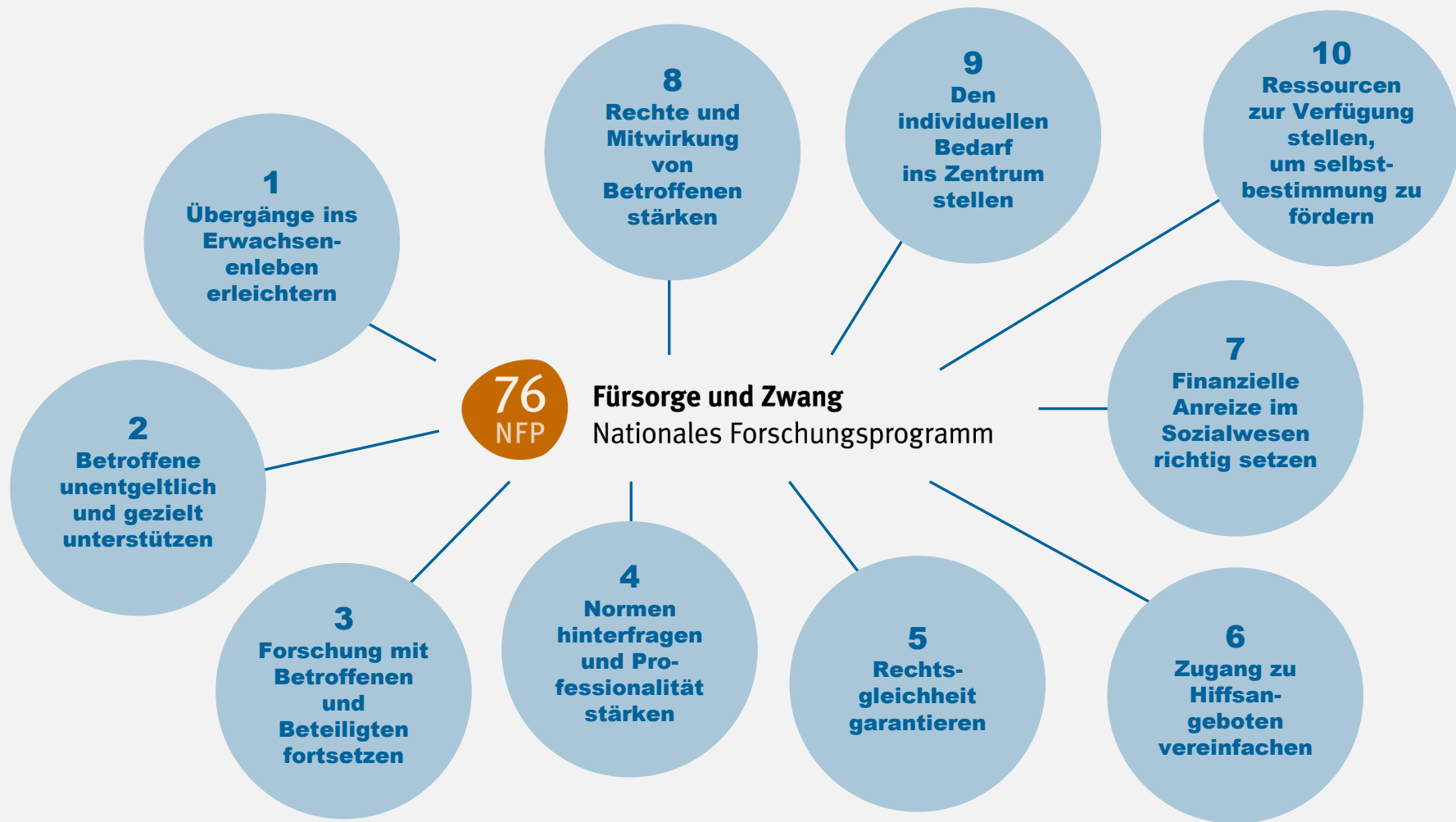


Handlungsorientierung: Regeln vs. Prinzipien



Drei Einsatzgebiete für «Arbeitsprinzipien»



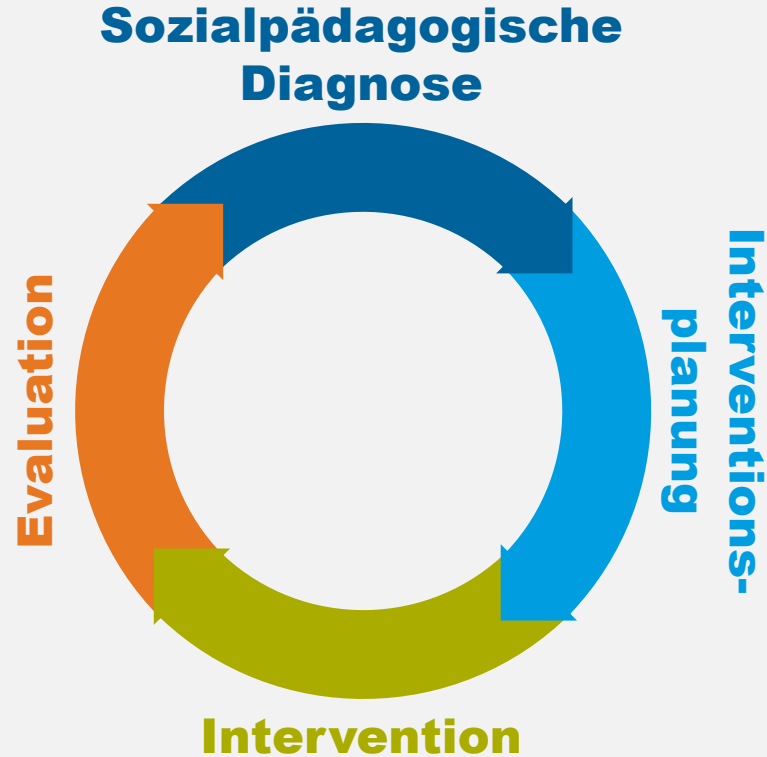




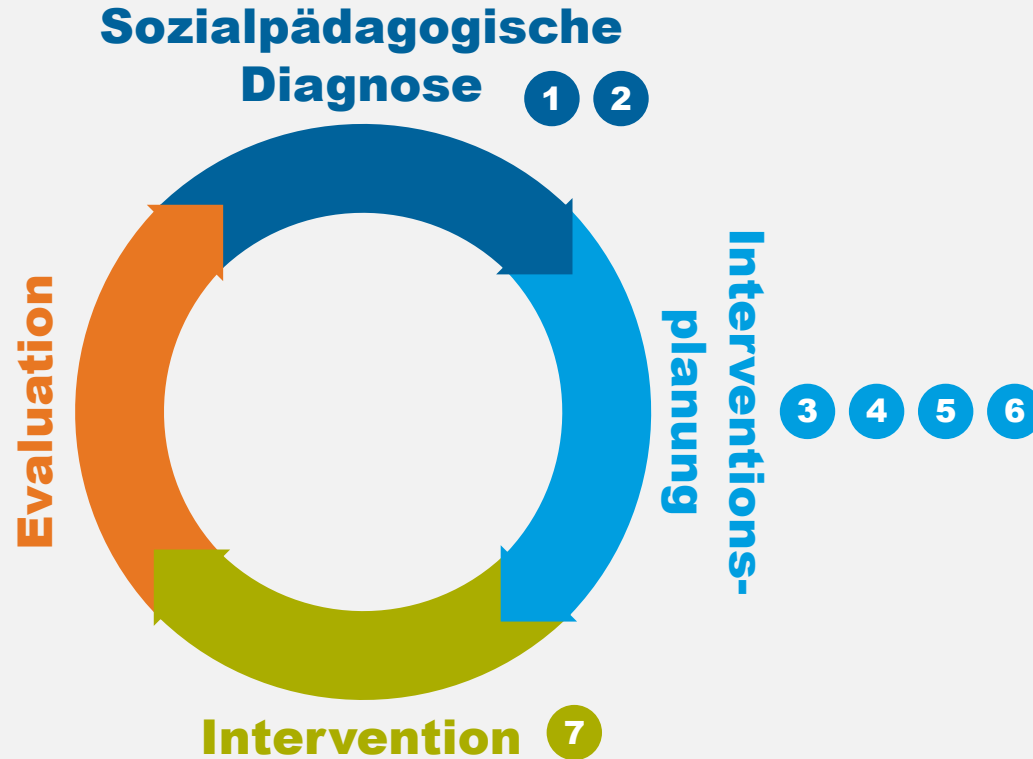
NFP 76: 5 Hinweise zum Fallverstehen

- (1) Implizite normative Orientierungen: insb. **«Familismus»**
- (2) Hilfe = **Disziplinierung** (insb. bei Nicht-Kooperation)
- (3) Asymmetrische Beziehungen vs. **«Fiktion der Horizontalität»**
- (4) Kinder und Jugendliche als **«passive Schutzobjekte»**
- (5) z.T. **«zu spätes Eingreifen»** von KESB/Fachpersonen etc.

Regelkreis des Fallverstehens



Überblick: 7 Arbeitsprinzipien als Vorschlag

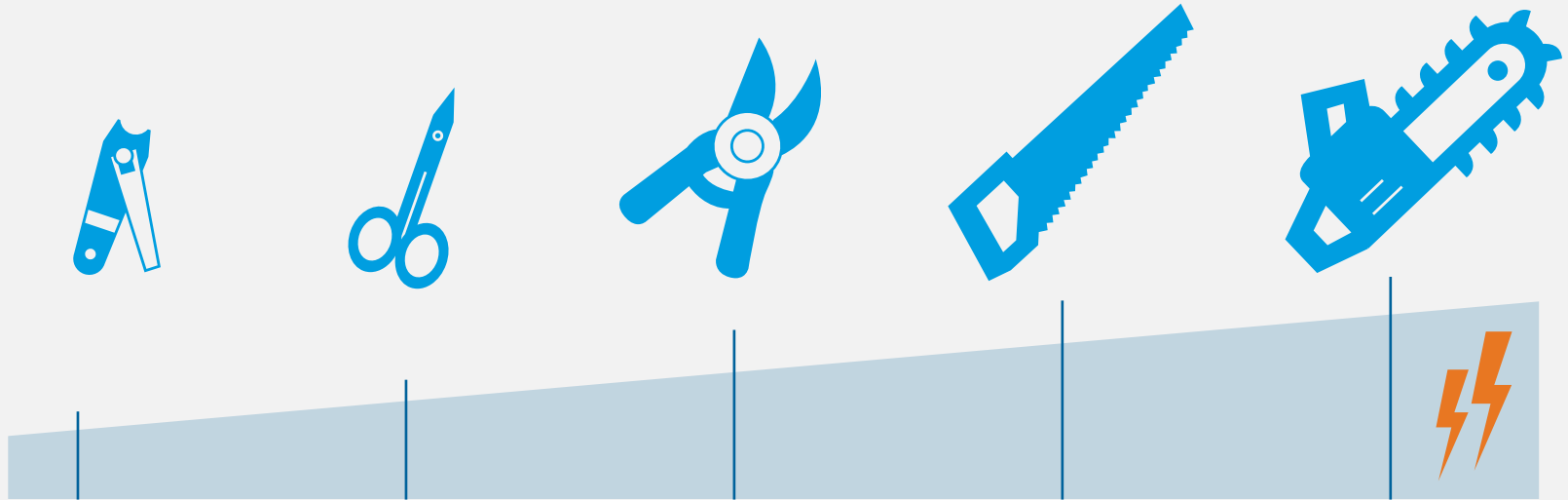




7 Arbeitsprinzipien

- (1) Diagnose = Hypothese
- (2) Es gibt noch eine bisher unerkannte Ressource.
- (3) kausal oder konzessiv («weil» oder «obwohl»)
- (4) Wer entscheidet, braucht Varianten.
- (5) Hilfen müssen «gegenwartssinnvoll» sein.
- (6) Hilfen sind keine Experimente.
- (7) Widerstand = Kompetenz

Das Verhängnis einer «Hilfe-Mechanik»





7 Arbeitsprinzipien

- (1) Diagnose = Hypothese
- (2) Es gibt noch eine bisher unerkannte Ressource.
- (3) kausal oder konzessiv («weil» oder «obwohl»)
- (4) Wer entscheidet, braucht Varianten.
- (5) Hilfen müssen «gegenwartssinnvoll» sein.
- (6) Hilfen sind keine Experimente.
- (7) Widerstand = Kompetenz



«gegenwartssinnvolle» Interventionen

- **Prekäre Verhältnisse:**

- Grundproblem: strukturelle Knappheit
(Ressourcen, Anerkennung, Handlungsoptionen etc.)
- Management des Mangels
- Kurzzeitorientierung, aktueller Nutzen, Eindeutigkeitsmuster

- **Privilegierte Verhältnisse:**

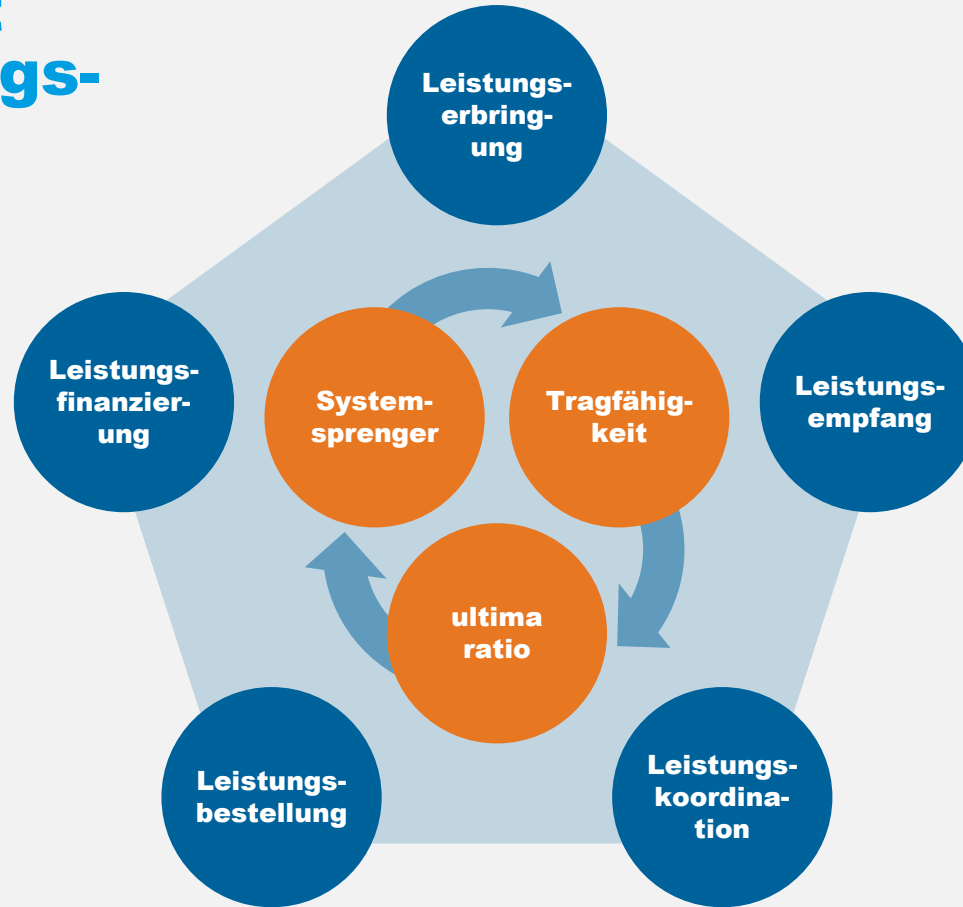
- Grundproblem: struktureller Überfluss
(lediglich der Faktor Zeit stellt eine Grenze dar)
- Management des Überflusses
- Langzeitorientierung, Abstraktion, Denken in Alternativen



7 Arbeitsprinzipien

- (1) Diagnose = Hypothese
- (2) Es gibt noch eine bisher unerkannte Ressource.
- (3) kausal oder konzessiv («weil» oder «obwohl»)
- (4) Wer entscheidet, braucht Varianten.
- (5) Hilfen müssen «gegenwartssinnvoll» sein.
- (6) Hilfen sind keine Experimente.
- (7) Widerstand = Kompetenz

Metaphern mit «Verständigungs- potenzial»





Gute Gründe für «wenig(er) Tragfähigkeit»

- Heime sind keine «totalen Institutionen» (mehr)
- «Technologiedefizit» der Sozialpädagogik (Luhmann)
- Konzepttreue bei Fehlentscheidungen zur Aufnahme
- Heimplatzierungen als «ultima ratio» (dysfunktionale Hilfeverläufe landen schliesslich in der Heimerziehung)
- Heimplatzierungen wirken z.T. «contra-transformativ»

ULTIMA RATIO



Ultima Ratio is a high-precision rifle capable of handling targets up to 1000 metres. 31 years of evolution have kept the myth of this weapon alive, since its first version in 1991.

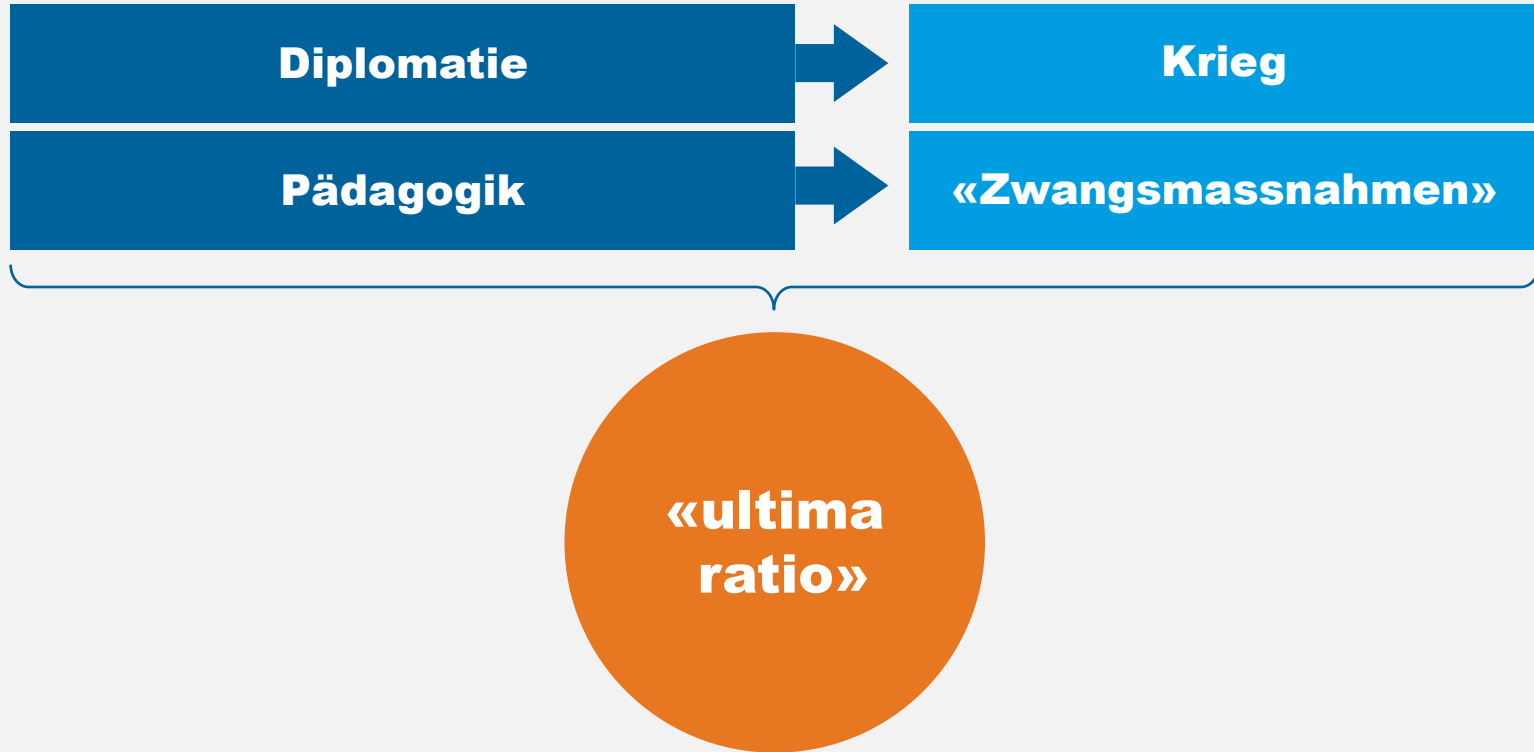




VLTIMA
RATIO
REGVM

The image shows a close-up of a weathered metal plaque, likely made of bronze or iron, featuring a Latin inscription. The text is arranged in three lines: "VLTIMA", "RATIO", and "REGVM". The plaque is set within an ornate, circular frame that is part of a larger, textured metal surface. The metal shows signs of age, with a greenish patina and some reddish-brown rust visible. The background is a blurred, reddish-brown surface.

«ultima ratio» als machtpolitisches Prinzip





SYSTEM SIRENGER

Erscheinungsdatum:

19. September 2019

Direktorin:

Nora Fingscheidt

«Benni»

Helena Zengel

Auszeichnungen:

Deutscher Filmpreis

«Systemsprenger» (Menno Baumann, 2010)

- Keine Diagnose, sondern Ergebnis eines Interaktionsprozesses
- Ausdruck von Kompetenz
- Subjektlogisch: **«ultima ratio»**, nämlich die einzige Möglichkeit, eine bedrohte Identität zu schützen!





Kanton Zürich
Bildungsdirektion
Amt für Jugend und Berufsberatung

Vielen Dank.

